

## ارائه الگوی بین‌المللی شدن کسب و کارهای کوچک و متوسط صنعتی مورد حمایت صندوق کارآفرینی امید

 : 20.1001.1.24767220.1400.11.2.8.8

محمد رضا حاتمی<sup>۱</sup>  
محمود رضا چراغعلی<sup>۲</sup>  
پرویز سعیدی<sup>۳</sup>  
محمود رضا مستقیمی<sup>۳</sup>

### چکیده

در دهه‌های اخیر، کسب و کارهای کوچک و متوسط در کسب و کار بین‌المللی سهم مهمی به عهده داشته‌اند. اما آشنایی ناکافی مدیران شرکت‌ها با شاخص‌های بین‌المللی شدن از جمله مهم‌ترین عواملی است که موجب شده است ایران به نسبت سایر کشورهای همسایه خود وضعیت نامقابوی را از نظر ارزشمندی فعالیت‌های شرکت‌های کوچک و متوسط گزارش کند. مطالعه حاضر به ارائه الگوی بین‌المللی شدن کسب و کارهای کوچک و متوسط صنعتی مورد حمایت صندوق کارآفرینی امید در سال ۱۳۹۸، با بهره‌گیری از روش تحقیق کمی، با استفاده از روش معادلات ساختاری، پرداخته است. جامعه آماری پژوهش حاضر را خبرگان، نخبگان، استادان دانشگاه در حوزه کسب و کار، کارآفرینی و بین‌المللی شدن و کارشناسان فعال در حوزه کارآفرینی و همچنین مدیران کسب و کارهای کوچک و متوسط عضو صندوق کارآفرینی امید تشکیل می‌دهند و با استفاده از فرمول کوکران تعداد ۶۵ نفر از آن‌ها بررسی شده‌اند. نتایج این مطالعه حاکی از آن است که متغیرهای ویژگی محصول و تنوع در آن‌ها تأثیر مثبت و معناداری در بین‌المللی شدن کسب و کارهای کوچک و متوسط دارند. این در حالی است که روابط بین‌المللی تأثیر منفی و معنادار در بین‌المللی شدن کسب و کارهای کوچک و متوسط دارد. پیشنهاد می‌شود که مدیران کسب و کارهای کوچک و متوسط مورد حمایت صندوق کارآفرینی امید در بالابردن و بهبود کیفیت، نوآوری و تنوع در محصولات خود تلاش کنند که در این صورت با افزایش اعتبار برنده و مشتریان، قدرت آن‌ها در بازارهای جهانی نیز افزایش می‌یابد.

واژگان کلیدی: الگو، بین‌المللی، کسب و کار، کارآفرینی

تاریخ دریافت: ۱۳۹۹/۰۸/۱۴  
تاریخ بازنگری: ۱۳۹۹/۱۰/۲۵  
تاریخ پذیرش: ۱۳۹۹/۱۱/۲۲

۱. دانشجوی دکتری کارآفرینی بین‌الملل دانشگاه آزاد اسلامی، علی‌آباد کتول (نویسنده مسئول); mohammadreza.hatami@gmail.com

۲. استادیار گروه علوم اجتماعی دانشگاه گلستان

۳. دانشیار گروه مدیریت و حسابداری دانشگاه آزاد اسلامی، علی‌آباد کتول.

## مقدمه

متوسط بیش از پیش احساس می‌شود (ibid). شایان ذکر است که عوامل متعددی در ورود به بازار بین‌الملل و تسريع این فرایند دخیل‌اند. از جمله این عوامل، عوامل سازمانی، محیطی و متغیرهای مدیریتی‌اند (Karadeniz and Gocer, 2007) بررسی‌ها نشان می‌دهد که آشنایی ناکافی مدیران شرکت‌ها با شاخص‌های بین‌المللی‌شدن از جمله مهم‌ترین عواملی است که موجب شده ایران در قیاس با سایر کشورهای همسایه خود وضعیت نامقابولی را از نظر ارزشمندی فعالیت‌های شرکت‌های کوچک و متوسط گزارش کند. برآیند بررسی‌های صورت‌گرفته نشان می‌دهد که مدیران شرکت‌های کوچک و متوسط ایرانی هنوز توانسته‌اند شاخص‌های مؤثر در بین‌المللی‌شدن را بدقت شناسایی و محقق کنند (صنوبر و همکاران، ۱۳۹۷). بنابراین ارائه‌ندادن الگوی جامع در زمینه شناسایی و اولویت‌بندی شاخص‌های مؤثر در بین‌المللی‌شدن شرکت‌های کوچک و متوسط و نداشتن الگوی بین‌المللی می‌تواند یکی از مهم‌ترین دلایل به موفقیت‌نرسیدن این شرکت‌ها باشد.

مروری بر مطالعات تجربی انجام‌شده در ایران، بیانگر این است که اولاً در اغلب مطالعات انجام‌شده فقط به مدل‌های نظری سایر کشورها پرداخته شده و ثانیاً در مطالعات انجام‌شده به شاخص‌های کلی پرداخته شده و به جزئیات مدل‌ها توجه نشده است.

برهمنی‌ساس، ارائه الگوی بین‌المللی‌شدن کسب‌وکارهای کوچک و متوسط گامی مؤثر در مسیر موفقیت این بنگاه‌ها برای بین‌المللی‌شدن به شمار می‌رود. به بیانی دیگر، ارائه چنین الگویی به مدیران ارشد و بنگاه‌ها و سیاست‌گذاران کلان در کشور این امکان را می‌دهد که با مدیریت صحیح و برنامه‌ریزی در این خصوص باعث رشد و شکوفایی این بنگاه‌ها، ورود این بنگاه‌ها به بازارهای جهانی و به‌تبع آن، رشد و شکوفایی اقتصاد کشور شود؛ بنابراین انجام‌نشدن مطالعه‌ای جامع ما را از دستیابی به مدلی توسعه‌یافته دور خواهد ساخت. پژوهشگر بر این باور است که در مرور ارائه مدلی برای بین‌المللی‌شدن کسب‌وکارهای کوچک و متوسط خلاصه‌شوند و جواد دارد. این مطالعه را می‌توان در این زمینه پیشرو دانست؛ بنابراین با عنایت به موارد مذکور و نبود مطالعات تجربی جامع در این زمینه، پژوهش حاضر با هدف ارائه الگوی بین‌المللی‌شدن شرکت‌های کوچک و متوسط مورد حمایت صندوق کارآفرینی امید انجام شد.

در ادامه به مباحث پیشینه پژوهش، فرضیه‌های پژوهش، روش‌شناسی، یافه‌ها، بحث و نتیجه‌گیری، توصیه‌های کاربردی و پیشنهاد برای تحقیقات آتی پرداخته شده است.

## ۱. پیشینه پژوهش

گسترش روابط متنوع با دیگر افراد حاضر در بازار به تولید و ایجاد منابع جدید و افزایش توانایی شرکت در ساختاربندی، دریافت و به وجود آوردن ترکیبات جدیدی از منابع منجر می‌شود. همچنین با توجه به انعطاف‌پذیری و توانایی بیشتر کسب‌های کوچک و

در چند دهه پیش، برقایی و فعال نگهداشت شرکت‌های بزرگ مزیت اقتصادی به شمار می‌آمد و چنین استدلال می‌شد که هرچه این شرکت‌ها بزرگ‌تر باشند اقتصاد پویاتر و قدرتمندتر می‌شود. این تفکر طی چندین دهه رونق گرفت و برقایه آن شرکت‌های عظیم بسیاری در کشورهای گوناگون پدیدار شدند. اما تحولات اخیر و بهویژه فشارهای جمعیتی، نواوری‌های لحظه‌به‌لحظه، پیچیده‌ترشدن فرایندهای مدیریتی و تصمیم‌گیری، لزوم تصمیم‌گیری‌های آنی و ضروری و تجارب حاصل از فعالیت‌های شرکت‌های کوچک و متوسط<sup>۱</sup> نشان داد که این شرکت‌ها اهمیت دارند. شرکت‌های کوچک و متوسط به علت ساختار انعطاف‌پذیر خود به خوبی می‌توانند نیاز جوامع در حال تغییر امروزی را برآورده سازند (Mockaitis et al., 2006). کشورهای توسعه‌یافته اکثر فعالیت‌های اقتصادی خود را از طریق شرکت‌های کوچک و متوسط انجام می‌دهند و این شرکت‌ها به مثابه ستون فقرات اقتصاد پویای این کشورها عمل می‌کنند. همچنین سازمان توسعهٔ صنعتی ملل متحده، ادغام در اقتصاد جهانی از طریق اقتصاد باز و برقاری دموکراسی را بهترین روش برای غلبه بر فقر و نابرابری در کشورهای در حال توسعه می‌داند. درک این اهداف تا حد چشمگیری به توسعه بعض خصوصی بستگی دارد که در آن کسب‌وکارهای کوچک و متوسط نقش اساسی بر عهده دارند (Hubner, 2000). به‌منظور بقا و گسترش، افزایش رقابت و کاهش حمایت‌های دولتی، مخصوصاً در کشورهای در حال توسعه و کمتر توسعه‌یافته، و همچنین به‌منظور گسترش خصوصی‌سازی و کاهش نقش دولت در فعالیت‌های تجاری با هدف افزایش تنوع در محصولات و فروش در بازارهای بین‌المللی نیاز به جهانی‌شدن کسب‌وکارهای کوچک و متوسط بیشتر احساس می‌شود (Etemad, 1999).

این درحالی است که، به رغم نقش اصلی این بنگاه‌ها در اقتصاد، در ایران این کسب‌وکارها همچنان با مشکلات اساسی مواجه‌اند. این مفهوم فراتر از صرفاً اعطای وام و تسهیلات به کسب‌وکارهای کوچک و متوسط تعریف شده و مجموعه گسترهای از خدمات ارائه‌شدنی به کسب‌وکارهای کوچک و متوسط مشتمل بر حمایت‌های مالی، حمایت‌های قانونی، حمایت‌های مساعدهای، حمایت‌های اطلاع‌رسانی و فنی دانسته شده است. با توجه به شرایط اقتصاد باز، کوچک‌شدن بدنه دولت و خصوصی‌سازی، و نیز تخصصی‌ترشدن کارها نیاز به ارائه محصولات جدیدتر و فروش آن در بازارهای بکر به‌منظور بقا و رشد، افزایش فشار رقابتی و کاهش کمک‌های مستقیم و حمایت‌های دولت بهویژه در کشورهای در حال توسعه، و بین‌المللی‌شدن شرکت‌های کوچک و

1. Small and Medium Sized Enterprises (SME)

نوآوری، بر سرعت بین‌المللی شدن ۱۸۰ کسب و کار کوچک و متوسط پرداختند و نشان دادند که بین‌المللی شدن زودهنگام کسب و کارها با تجربه تجارت بین‌المللی کارآفرینان و درک آن‌ها از فرصت‌های خارجی و همچنین ترجیح یک استراتژی نوآوری همراه است. همچنین گنج و همکاران<sup>۲</sup> (2019)، با بررسی تأثیر درجه بین‌المللی شدن در عملکرد نوآوری از طریق عوامل تعدیلگر بازار و جهت‌گیری کارآفرینی برای کسب و کارهای نوظهور در بازار نشان دادند که درجه بین‌المللی شدن در عملکرد نوآوری تأثیرگذار است؛ و مهم‌تر از آن این است که این رابطه غیرمستقیم و با واسطه‌گیری بازار و کارآفرینی برای شرکت‌های کوچک و متوسط انجام می‌شود.

در شناسایی مهم‌ترین موانع موجود در توسعه بنگاه‌های کوچک و متوسط صنعتی، امین بیدختی و زرگر (۱۳۹۰) نشان دادند که عمدۀ موانع پیش‌روی بنگاه‌های کوچک و متوسط در ایران، به چهار دستهٔ موانع بازار، موانع مالی، دسترسی‌نداشت و انسانی گوناگون اطلاعات، و سیاست‌های دولت تقسیم می‌شود. مشکلاتی که باعث کوتاه‌مدت‌بودن فعالیت این بنگاه‌ها، ورشکستگی و ازبین‌رفتن سرمایه‌های انسانی و مالی کشور می‌شود به دو بخش درونی و بیرونی تقسیم می‌شود؛ درواقع، وجود مشکلات مالی در بنگاه‌ها، بالابودن هزینه‌های تولید، پایین‌بودن سطح استاندارد و کیفیت محصولات تولیدی، مطلوب‌بودن توانایی شرکت‌ها در زمینه شناخت بازارها و دانش بازاریابی، و همچنین مطلوب‌بودن بسته‌بندی محصولات تولیدی از جمله مسائل و مشکلات درون‌سازمانی‌اند. ضعف سیستم حمل و نقل کالا، مطلوب‌بودن قوانین و مقررات بازرگانی و تجاری، و مطلوبیت کم عوامل محیطی مؤثر در فعالیت بنگاه‌های کوچک و متوسط از جمله مشکلات برونو سازمانی آن‌هاست.

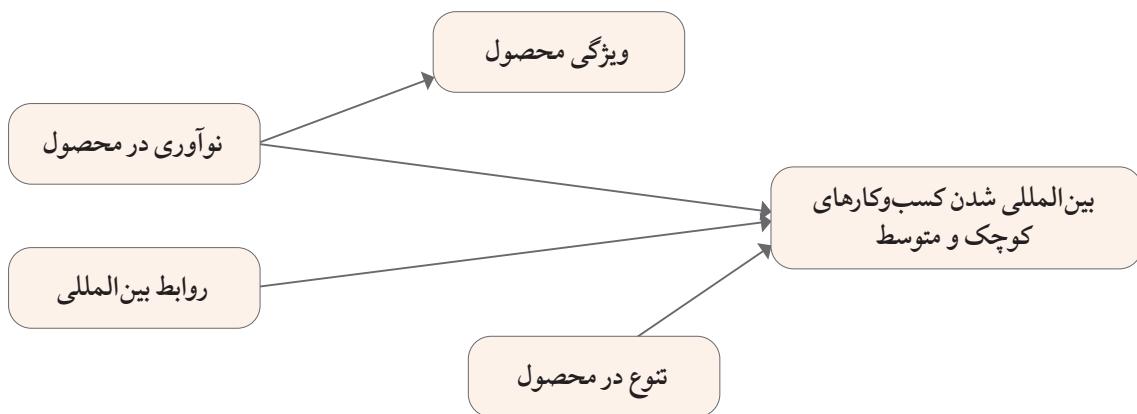
بررسی پیشینه پژوهش نشان می‌دهد که اکثریت مطالعات انجام‌شده در این حوزه، به بررسی تأثیر نوآوری و استراتژی‌های نوآوری در بین‌المللی شدن کسب و کارهای کوچک و متوسط متوجه‌بوده‌اند. همچنین برخی از مطالعات به شناسایی مشکلات پیش‌روی این کسب و کارها با هدف جهانی‌شدن پرداخته‌اند. این امر بیانگر این است که تاکنون الگویی برای کسب و کارهای کوچک و متوسط ارائه نشده است. همچنین با توجه به اینکه مأموریت صندوق کارآفرینی امید حمایت از کسب و کارهای کوچک است، این نوع صندوق از نوع صندوق‌های حمایتی است و محدودیت‌های خاص خود را دارد. برای شناسایی بین‌المللی شدن کسب و کارهای کوچک صندوق باید الگوهای متعددی را آزمود. همچنین صندوق کارآفرینی امید براساس رویکرد جدید حمایت از کسب و کارهای خرد بازار محور با روش تأمین مالی خرد و ظایف است.

متوجه‌باقی با محیط، در مقابل شرکت‌های بزرگ، بهتر از مزیت‌های بین‌المللی شدن سود می‌برند. به این منظور، با توجه به اهمیت بین‌المللی شدن کسب و کارهای کوچک و متوسط در داخل و خارج کشور مطالعات گوناگونی انجام شده است. بررسی پیشینه پژوهش نشان می‌دهد که به عوامل مؤثر مدنظر قرار گرفته در پژوهش حاضر (به جز نوآوری)، در هیچ‌یک از پیشینه‌های ذکر شده توجه نشده است. گفتی است پژوهش‌های پیشین نوآوری را به منزله متغیر مستقل در نظر گرفته‌اند. این در حالی است که پژوهش حاضر، نوآوری را متغیر تعدیلگر در نظر گرفته است. از این‌رو، این مطالعه دیدگاه‌هایی نوبتی شروع و توسعه کسب و کارهای کوچک و متوسط در حوزه بین‌الملل در پی خواهد داشت و همچنین ابعاد نامشخص در این زمینه را روشن خواهد کرد و طرح‌های جدید برای برنامه‌ریزی مسئولان امر معرفی خواهد کرد. گفتی است در این حوزه، این موضوعی جدید است. این در حالی است که عباسی اسفنجانی و همکاران (۱۳۹۸) در «بررسی تأثیر دانش بازرگانی بر فرایند بین‌المللی شدن کسب و کارها»، از بین ۱۰۴ شرکت و پنج نوع متفاوت کسب و کار در استان آذربایجان شرقی، با استفاده از آزمون‌های همبستگی کرامر، رگرسیون لجستیک و همبستگی اسپیرمن، نشان دادند که تمامی متغیرهای شایستگی فردی کارکنان، باورها و عادات سازمانی و رویه‌های شرکت با شاخص شدت بین‌المللی شدن کسب و کارها ارتباط دارند؛ اما قوی‌ترین ارتباط میان بین‌المللی شدن و عناصر متعدد دانش کسب و کار، در حوزه باورها و عادات سازمانی و شایستگی فردی کارکنان شناسایی شد. همچنین رضوانی و کلابی (۱۳۹۱) در مطالعه خود نشان دادند که نوآوری فرایندی مداوم و پیوسته است که شرکت‌های کوچک و متوسط کارآفرین را قادر می‌سازد تا محصولاتشان را از رقبای بزرگ تمایز کنند. راهبردهای نوآورانه در بازاریابی این شرکت‌ها عبارت‌اند از: راهبرد انعطاف‌پذیری در رویکرد بازاریابی، راهبرد اصلاح و بهبود فرایندها، راهبرد تمرکز بر مشتری، راهبرد ائتلاف نوآوری در بازاریابی، راهبرد تمرکز بر بازار و راهبرد تمایز و منحصر به‌فرد بودن. همچنین مارتبین رومان و همکاران<sup>۱</sup> (2019)، در مطالعه خود با عنوان «بررسی اثر نوآوری در تولید محصولات در بین‌المللی شدن کسب و کارهای کوچک و متوسط» نشان داده‌اند که نوآوری در تولید محصولات موجب توسعه تجارت شرکت می‌شود و از فعالیت صادراتی آن حمایت می‌کند؛ اگرچه با ارتباطی غیرخطی و کاهش عملکرد با افزایش سطح نوآوری همراه است.

شیه و همکاران<sup>۲</sup> (2019)، در مطالعه خود به بررسی تأثیر ویژگی‌های کارآفرینی از جمله تجربه، منطق و استراتژی‌های

1. Martínez-Román et al

2. Hsieh et al



نمودار ۱: مدل مفهومی

نوآوری در محصول بهمنزله متغیر تعديلگر در نظر گرفته شد. این موضوع با استناد به بررسی پیشینه پژوهش انجام شده است؛ زیرا با بررسی پیشینه پژوهش مشخص شد که اغلب مطالعات انجامشده در این حوزه بر متغیرهایی همچون نوآوری محصول متمرکز بوده‌اند و از متغیرهایی مانند تنوع در محصول، و روابط بین‌المللی چشم‌پوشی شده است. برهمین اساس، در این مقاله الگو و چارچوب مفهومی این پژوهش با تبیین متغیرهای اساسی موضوع پژوهش و برقراری ارتباط میان آن‌ها براساس پیشینه نظری و تجربی تدوین شده است (نمودار ۱).

با توجه به روابط متغیرهای تحقیق در الگوی مفهومی و با استناد به نقش توضیح‌دهنده‌گی متغیرهای روابط بین‌المللی، تنوع در محصول ویژگی محصول و نقش تعديلگری نوآوری در محصول فرضیه‌های زیر ارائه شد:

۱) نوآوری در محصول در ویژگی‌های محصول اثربخش مثبت و معنادار دارد؛

۲) نوآوری در محصول در بین‌المللی‌شدن کسب وکارهای کوچک و متوسط اثربخش مثبت و معنادار دارد.

۳) ویژگی محصول در بین‌المللی‌شدن کسب وکارهای کوچک و متوسط اثربخش مثبت و معنادار دارد.

۴) تنوع در محصول در بین‌المللی‌شدن کسب وکارهای کوچک و متوسط اثربخش مثبت و معنادار دارد.

۵) روابط بین‌المللی در بین‌المللی‌شدن کسب وکارهای کوچک و متوسط اثربخش مثبت و معنادار دارد.

### ۳. روش‌شناسی

هر تحقیق فرایندی علمی و روشنمند است که طی آن، پژوهشگر تلاش می‌کند برای یک مسئله پاسخ نظری پیدا کند یا برای حل مشکل واقعی در دنیای عمل راهکاری بیابد. هرچه مسئله تحقیق ویژگی‌های بهتری داشته باشد، فرایند تحقیق از انسجام

مهتم و مغفول‌مانده‌ای را در زنجیره حمایت‌های دولتی از تولید در بخش خصوصی بر عهده خواهد داشت. مأموریت صندوق کارآفرینی امید عبارت است از: تجهیز سپرده‌های خرد مردم و تلفیق آن با اعتبارات دولت، شناسایی جوانان واجد شرایط، توانمندسازی آنان و کمک در شکل‌گیری کسب وکارهای خرد کم‌سرمایه و کاربر با محوریت فعالیت‌های کارآفرینانه، نیازهای منطقه‌ای، توسعه کسب وکارهای آی‌تی<sup>۱</sup> محور براساس شیوه‌های جهانی شبکه‌سازی کسب وکارهای بازار محور نظری خوش‌ها و زنجیره‌های ارزش در کشور برای اطمینان از پایداری کسب وکارها و هدفمندی تسهیلات پرداختی. این درحالی است که برآیند عملکرد کسب وکارهای کوچک و متوسط مورد حمایت صندوق کارآفرینی امید نشان داده است که فعالان این بخش به علل گوناگونی از جمله تأمین مواد اولیه و ماشین‌آلات، تأمین تقدیمگی، بازار فروش، سرمایه در گردش و صادرات با مشکلاتی در زمینه بین‌المللی‌شدن مواجه‌اند. به این منظور، قوانین دست‌وپاگیر پیش روی سرمایه‌گذاری خصوصی، هراس از بی‌نتیجه‌ماندن سرمایه‌گذاری در بخش تولید، حمایت نکردن نظام بانکی، ضعف حقوق مالکیت، فراز و فرودهای ارزی و نیاز به فناوری‌های روز در وضعیت تحریم باعث شده است تا دشواری‌ها یا مأموریت صندوق کارآفرینی امید بیشاز پیش به چشم آید.

### ۲. فرضیه‌های پژوهش

با توجه به هدف اصلی این مقاله و با درنظرگرفتن پیشینه تحقیقاتی در این زمینه، در مطالعه حاضر برای ارائه الگوی بین‌المللی‌شدن کسب وکارهای کوچک و متوسط متغیرهایی نظری بین‌المللی‌شدن کسب وکارهای کوچک و متوسط اثربخش مثبت وابسته، و متغیرهای ویژگی محصول، تنوع در محصول و روابط بین‌المللی بهمنزله متغیرهای مستقل در نظر گرفته شدند. همچنین متغیر

امید برای مطالعه انتخاب و بررسی شدند. درنهایت، بهمنظور جمع‌آوری آمار و اطلاعات، میان ۶۵ نفر از خبرگان و مدیران پرسش‌نامه توزیع شد که آن‌ها را تکمیل کردند. در ادامه این پژوهش، برای تبیین متغیرهای وابسته و مستقل از شیوه معادلات ساختاری استفاده شد. در این راستا، الگوسازی ساختاری به محقق کمک می‌کند تا بتواند الگویی را که از مؤلفه‌های متفاوت تشکیل شده است کلی و جزئی تجزیه و تحلیل کند. الگوسازی ساختاری شامل الگوسازی روابط ساختاری در قالب تحلیل مسیر و الگوسازی روابط در قالب تحلیل عاملی تأییدی است. در بیان کلی، در الگوسازی ساختاری محقق سعی دارد که مجموعه‌ای از متغیرهای نهان را از طریق گروهی از معرف‌ها شناسایی و اندازه‌گیری کند. همچنین محقق قصد دارد که روابط موجود میان متغیرهای نهان را در قالب روابط ساختاری اندازه‌گیری و تحلیل کند. ممکن است محقق با دسته‌ای از متغیرها در قالب متغیرهای آشکار مواجه باشد؛ بنابراین می‌توان یک الگوی ساختاری را ترکیبی از الگوی اندازه‌گیری برگرفته از اندازه‌گیری دانست. گفتنی است الگوی اندازه‌گیری برگرفته از ادبیات موضوعی متغیر بررسی شده و الگوی ساختاری برگرفته از الگوی مفهومی تحقیق است (قاسمی، ۱۳۸۹). بهمنظور پی‌بردن به متغیرهای زیربنایی یک پدیده یا تخلیص مجموعه‌ای از داده‌ها، از تحلیل عاملی استفاده می‌شود. داده‌های اولیه برای تحلیل عاملی، ماتریس هم‌بستگی میان متغیرهای است. تحلیل عاملی متغیرهای وابسته از قبل تعیین شده‌ای ندارد.

#### ۴. یافته‌ها

با توجه به هدف پژوهش، در این قسمت برای ارائه الگویی در بین‌المللی شدن کسب و کارهای کوچک و متوسط صنعتی مورد حمایت صندوق کارآفرینی امید، از رویکرد دو مرحله‌ای در الگوسازی ساختاری استفاده شد. با این هدف، ابتدا الگوی اندازه‌گیری با استناد به ادبیات موضوع تحقیق طراحی شد. سپس با استفاده از ابزار تحلیل عاملی تأییدی، روابط میان معرف‌ها و متغیرهای نهان به‌منظور بررسی دقت هر معرف در اندازه‌گیری مؤلفه مدنظر بررسی شد. در پایان، از طریق الگوسازی ساختاری - که با استناد به مدل مفهومی تحقیق طراحی شده است - اثر مؤلفه‌های مدنظر در یکدیگر سنجیده شد.

برای برآورد، از روش حداکثر درست‌نمایی در نرم‌افزار Smart PLS بهره گرفته شد. نمودار ۲ و ۳ نمودارهای تحلیل مسیر ساختاری الگوی مفهومی‌اند که به بررسی میزان ارتباط میان متغیرهای پژوهش پرداخته‌اند. همچنین پرسش‌هایی که در تحلیل عاملی ارتباطشان رد شده، در این بخش حذف شده‌اند. در این مرحله، به بررسی الگوی ساختاری تحقیق خواهیم پرداخت. نتایج در ادامه به قرار زیر است:

و دقت بیشتری بهره‌مند خواهد بود. غالباً مطالعات تحقیقاتی راهکار یا روشی را نشان می‌دهند که به‌سادگی تشخیص دادنی است. تحقیقات را براساس معیارها و مبنای‌های گوناگونی می‌توان دسته‌بندی کرد. این معیارها و مبنای‌ها شرایطی را فراهم می‌کنند که بتوان براساس آن‌ها تحقیقات را طبقه‌بندی کرد (خاکی، ۱۳۹۰). روش تحقیق این مطالعه، از لحاظ هدف، کاربردی است؛ زیرا از نتایج آن می‌توان در برنامه‌ریزی‌ها و سیاست‌گذاری‌های مربوطه استفاده کرد. همچنین این پژوهش از نظر نوع داده‌ها از دسته تحقیقات کمی است؛ زیرا شامل جمع‌آوری و تحلیل داده‌های کمی و استفاده از آزمون‌های آماری گوناگون است و در پی سنجش واقعیتی عینی است که پژوهشگر جدای از پژوهش است. از لحاظ گردآوری داده‌ها، این مطالعه از نوع توصیفی است. از میان روش تحقیقی توصیفی نیز این مطالعه به علت استفاده از پرسش‌نامه جزو تحقیقات پیمایشی به‌شمار می‌رود.

جامعه آماری مطالعه حاضر را خبرگان، نخبگان، استادان دانشگاه در حوزه کسب و کار، کارآفرینی و بین‌المللی شدن و همچنین کارشناسان فعال در حوزه کارآفرینی و مدیران کسب و کارهای کوچک و متوسط عضو صندوق کارآفرینی امید، که تعداد نامحدودی دارند، تشکیل می‌دهند؛ به عبارت دیگر، جامعه آماری پژوهش حاضر از نوع نامحدود است. نمونه شامل تعدادی از افراد جامعه است که به صورت یکی از روش‌های نمونه‌گیری انتخاب شد تا تجزیه و تحلیل شود و درنهایت بتوان به کل جامعه تعیین داد. با توجه به اینکه با جوامع بزرگ (جامعه نامحدود) سروکار داریم، به‌منظور تعیین حجم نمونه از فرمول کوکران می‌توان استفاده کرد. فرمول کوکران (۱) از مهم‌ترین فرمول‌های تعیین حجم نمونه است که به حجم جامعه، دقت احتمالی مطلوب، سطح اطمینان و واریانس پرسش‌نامه‌های آزمایشی بستگی دارد؛ به طوری که با افزایش واریانس نمونه حجم نمونه بزرگ‌تر خواهد شد. با تعیین حجم نمونه با فرمول کوکران، افزایش حجم نمونه به جز گرفتن وقت و افزایش هزینه تأثیر معناداری در نتایج ندارد.

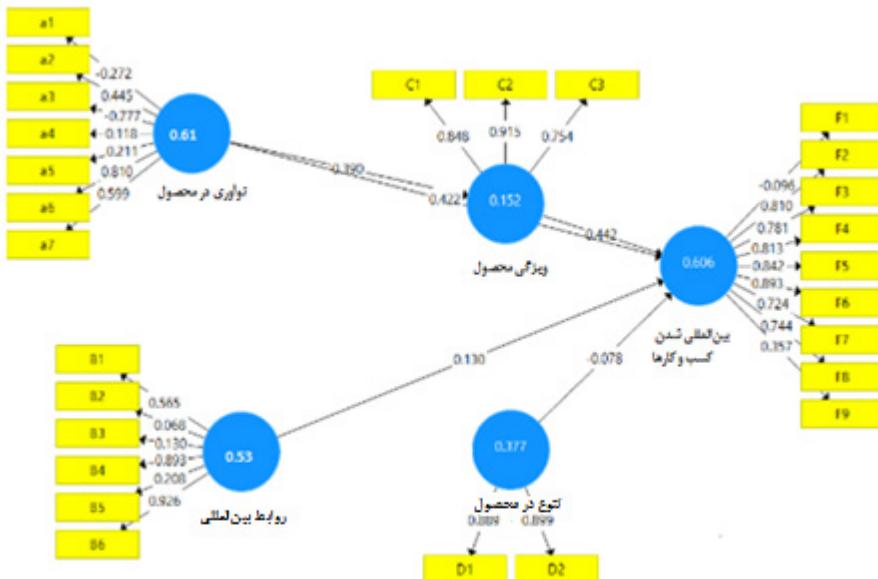
رابطه (۱):

$$n = \frac{t^2 pq}{d^2}$$

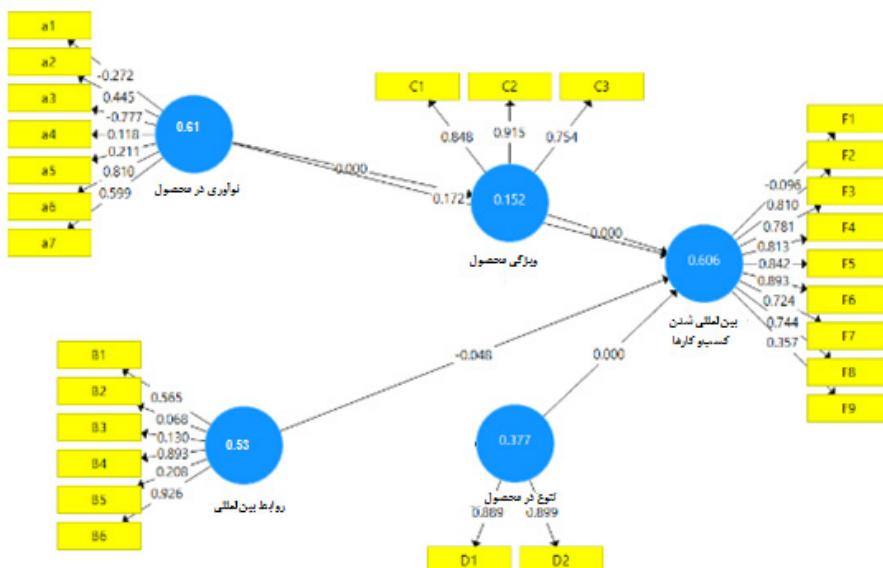
در این فرمول  $n$  حجم نمونه،  $d$  مقدار اشتباہ مجاز (مقدار خطأ)،  $t = 0/05$  و  $p=q=1/96$  است. درنتیجه، در پژوهش حاضر تعداد ۶۵ نمونه در راستای آزمون فرضیه‌های تحقیق در نظر گرفته شد. بنابراین به روش نمونه‌گیری با استفاده از فرمول کوکران تعداد ۶۵ نفر از خبرگان که شامل ۶ عضو هیئت علمی دانشگاه یا مؤسسه‌پژوهشی در رشته مدیریت کارآفرینی، ۴ نفر از مدیران و اعضای هیئت‌مدیریت کارآفرینی، و ۵۵ نفر از مدیران کسب و کارهای کوچک و متوسط عضو صندوق کارآفرینی

فرضیه‌ها مبنی بر وجود رابطه معنی‌دار میان دو متغیرند. نتایج حاصل از ترکیب دو نمودار به اختصار در بخش بعدی نمایش داده شده است.

نمودار ۲ نشان‌دهنده ضرایب استاندارد تأثیرات همه روابط است. نمودار ۳ نشان‌دهنده میزان اعداد معناداری است. اعدادی که ضرایب معناداری بالاتر از ۱/۹۶ دارند نشان‌دهنده تأیید



نمودار ۲: نمودار مقدار ضرایب استاندارد الگوی ساختاری برای سنجش فرضیه‌ها



نمودار ۳: معناداری روابط میان دو به دو متغیرها

نمودار ۳ نشان می‌دهد که متغیر نوآوری محصول، به منزله متغیر تعییلگر، اثر معناداری در ویژگی محصول دارد. متغیر ویژگی محصول اثر مثبت و معناداری در بین‌المللی شدن کسب‌وکارهای کوچک و متوسط دارد؛ این امر بیانگر این است که با ارتقا و بهبود

ویژگی‌های محصول می‌توان به بین‌المللی شدن کسب‌وکارهای کوچک و متوسط کمک شایانی کرد. این موضوع نشان می‌دهد شرکت‌هایی که محصولات جدید و مبتکرانه تولید می‌کنند بخت بهتری برای موفقیت در بازارهای جهانی دارند. با این حال مهم‌ترین

جدول ۱ شاخص‌های برازش مدل بین‌المللی شدن کسب و کارهای کوچک و متوسط را نشان می‌دهد. مطابق جدول ۱، مقدار آلفای کرونباخ برای کلیه مؤلفه‌های پژوهش بزرگ‌تر از  $0.70$  است و از آنجاکه مقدار بالاتر از  $0.70$  آلفا تأییدکننده پایابی مؤلفه است؛ بنابراین می‌توان گفت که متغیرهای پژوهش حاضر با دقت نسبتاً بالایی دارای پایابی است. همچنین مقدار AVE کلیه مؤلفه‌های پژوهش بزرگ‌تر از  $0.50$  است و این شاخص نشان‌دهنده میانگین واریانس بهاشتارک گذاشته شده میان هر سازه با گویه‌های (شاخص‌های) خود است. به بیان ساده‌تر، AVE میزان همبستگی یک سازه با شاخص‌های خود را نشان می‌دهد که هرچه این همبستگی بیشتر باشد، برازش نیز بیشتر است. براساس نظر فورنل و لارکر، مقدار بحرانی برای تأیید این شاخص  $0.50$  است و مقادیر بالاتر از این مقدار نشان از تأیید آن دارد؛ بنابراین روایی همگرای متغیرهای پژوهش حاضر تأیید می‌شود. درباره شاخص C.R (پایابی ترکیبی) گفتنی است درصورتی که بالای  $0.70$  باشد، نشان‌دهنده پایداری درونی مناسب است و مقادیر کمتر از  $0.60$  نشان‌دهنده نبود پایداری است. همچنین این شاخص، در الگوسازی معادلات ساختاری شاخص مهم‌تری به نسبت آلفای کرونباخ است. به علت اینکه در محاسبه ضریب آلفای کرونباخ درمورد هر سازه، تمامی گویه‌ها با اهمیت مساوی در محاسبات وارد می‌شوند؛ در حالی که برای محاسبه CR، گویه‌ها با بار عاملی بیشتر، بالاهمیت‌ترند. همان‌طور که مشاهده می‌شود، مقدار این شاخص نیز به خوبی نشان‌دهنده برازش الگو است.

عاملی که در عملکرد بین‌المللی شدن کسب و کارها اثر می‌گذارد، ویژگی‌های محصول است. ویژگی‌های محصول از مهم‌ترین عواملِ فرعی استراتژی‌های بازاریابی است که تأثیر بسیاری در بهبود و توسعه صادراتی دارد؛ بنابراین محصولات می‌بایست از نظر ویژگی‌های ظاهری، فیزیکی و شیمیابی و کاربردی اصلاح شوند و بهبود پیدا کنند. متغیر روابط بین‌الملل اثر منفی و معناداری در بین‌المللی شدن کسب و کارها دارد. این امر از یک سو از بازار محوری کسب و کارهای کوچک و متوسط و ازوی دیگر، از پیچیدگی روابط در محیط داخلی و بین‌المللی دولتها نشئت می‌گیرد. هرچه کسب و کارهای کوچک و متوسط بازار محورتر باشند، وابستگی آن‌ها به طرف مقابل کمتر، همکاری بیشتر و فاصله ارتباطی شان کمتر خواهد بود. سطوح بالاتر عملکرد کسب و کارهای کوچک و متوسط از وابستگی کمتر، همکاری بیشتر و حداقل فاصله ارتباطی متأثر خواهد بود. برای اساس، می‌توان نتیجه گرفت که کسب و کارهای کوچک و متوسط صندوق کارآفرینی امید در این دسته قرار می‌گیرند.

درنهایت متغیر تنوع در محصول اثر مثبت و معناداری در بین‌المللی شدن کسب و کارهای کوچک و متوسط صندوق کارآفرینی امید دارد. این یافته از نظر بسیاری از اقتصاددان از سیاست تبع‌سازی در جهانی شدن و بین‌المللی شدن حمایت می‌کند که از آن بهمنزله راهکاری مهم برای جلوگیری از بدترشدن خالص رابطه مبادله کشورهای درحال توسعه نام برده‌اند؛ زیرا شکل‌دهی تنوع در محصولات و خدمات و یک خواسته ویژه در بازارهای خارجی اصلی قطعی موفقیت بین‌المللی شدن است.

جدول ۱: شاخص‌های برازش مدل بین‌المللی شدن کسب و کارهای کوچک و متوسط

AVE	C.R	Cornbrash's Alpha	شاخص برازش
0.55	0.71	0.78	ویژگی محصول
0.56	0.75	0.74	نوآوری در محصول
0.70	0.87	0.80	تنوع در محصولات
0.79	0.88	0.75	روابط بین‌المللی
0.56	0.89	0.85	بین‌المللی شدن کسب و کارها

۶۱ درصد رفتار متغیر نوآوری در محصول بر اثر رفتار الگوست و مقادیر باقی‌مانده مربوط به متغیرهای خارج الگوست. حدود ۳۷ درصد رفتار متغیر تنوع در محصول در اثر رفتار الگوست و مقادیر باقی‌مانده مربوط به متغیرهای خارج الگوست. حدود ۵۳ درصد رفتار متغیر روابط بین‌المللی در اثر رفتار الگوست و مقادیر باقی‌مانده مربوط به متغیرهای خارج الگوست. درنهایت،

نتایج شاخص‌های جدول ۱ نشان می‌دهد که الگوی ساختاری پژوهش از برازش مناسبی برخوردار است. جدول ۲ مقادیر R-squared را برای متغیرهای تحقیق نشان می‌دهد. مقدار R-squared برای متغیرهای تحقیق نشان‌دهنده آن است که حدود ۱۵ درصد رفتار متغیر ویژگی محصول در اثر رفتار الگوست و مقادیر باقی‌مانده مربوط به متغیرهای خارج الگوست. حدود

افزایش کیفیت محصولات را در دستور کار خود قرار دهنده؛ بنابراین باشد به ویژگی‌های محصول از قبیل اجزای متشکله محصول، نام تجاری، بسته‌بندی، کارکردها، صفات، روش استفاده و کاربرد، دوام و کیفیت محصول توجه شود. این امر موجب شده است که به بازارهای خارجی ازلحاظ سطح توسعه، نیازهای مصرفی، شرایط استفاده از کالا و سایر ویژگی‌ها به شکل کاملاً متفاوتی نگریسته شود؛ درنتیجه برای هر بازار محصولی جداگانه طراحی و ساخته می‌شود؛ بنابراین ویژگی محصول ابزاری دفاعی برای حفظ مشتریان کنونی و ابزار دفاعی قدرتمند برای جلب مشتریان جدید است. درنتیجه، مدیریت ارتباط با مشتری برخلاف گذشته، که متوجه محصولات تولیدشده بود، امروزه متوجه نیاز بازار و مشتری است نه محصول تولیدشده.

تنوع در محصولات در سطح ۱ درصد معنادار و تأثیری مثبت در فرایند بین‌المللی شدن کسب‌وکارهای کوچک و متوسط دارد؛ چون ایجاد تنوع در محصولات و خدمات و خواسته‌های ویژه در بازارهای خارجی اصل قطعی موقفیت بین‌المللی شدن است. به این منظور، رمضانیان و همکاران (۱۳۹۱) در مطالعه خود اذعان داشتند که متغیر بودن قوانین رقابتی در دنیای کسب‌وکار فرایند ارائه محصول متنوع به بازار را اهمیت خاصی داده است. رشد سریع فناوری، افزایش خط پذیری و مخاطره در بازارهای جهانی و تغییرات روزافزون در نیازهای مشتریان، گروههای توسعه محصولات متنوع را با فشارهای روزافزونی مواجه ساخته است. با این حال، فرایند توسعه محصول متنوع همواره با حد بالایی از بی‌اطمینانی و پیچیدگی همراه است. از این‌رو، یکی از مؤلفه‌های اساسی در حمایت از تولید داخلی به موضوع اعمال تنوع در طراحی و تولید محصولات ایرانی معطوف می‌شود، موضوعی که با غفلت از آن، تحقق شعار سال ناممکن خواهد بود. درواقع یکی از مؤلفه‌های تعیین‌کننده در موفقیت محصولات خارجی، به موضوع تنوع آن در ساخت و طراحی محصولات معطوف می‌شود، اصلی که بواسطه آن مشتری و جامعه هدف کالا را به سمت خود جذب و انگیزه اورا برای انتخاب و خرید چنین کالاهایی (متنوع) دوچندان می‌کند. در بازار رقابتی، تولیدکنندگان به ناچار باید تنوع محصولات خود را افزایش دهند؛ زیرا این موضوع رضایتمندی مصرف‌کنندگان را در پی خواهد داشت.

همچنین روابط بین‌المللی ایرانی در سطح ۱ درصد معنادار و تأثیری منفی در فرایند بین‌المللی شدن کسب‌وکارهای کوچک و متوسط دارد. مهم‌ترین علت این امر در سال‌های اخیر، تحریم‌های اعمال شده سازمان ملل متحد و تحریم‌های کشورهای غربی، به‌ویژه آمریکاست که مستقیماً تجارت بین‌المللی، نظام بانکداری، شبکه حمل و نقل، نفت و گاز را هدف قرار داده است. این موضوع در شبکه صادراتی کشور مشهودتر است؛ بدان معنا که صادرات ایران، به علت فشارهای ناشی از تحریم، به بازارهای

حدود ۶۸ درصد رفتار متغیر بین‌المللی شدن کسب‌وکارهای کوچک و متوسط در اثر رفتار الگوست و مقادیر باقی‌مانده مربوط به متغیرهای خارج الگوست.

جدول ۲: مقدار R-squared

R-squared	گویه
۰/۱۵	ویژگی محصول
۰/۶۱	نوآوری در محصول
۰/۳۷	تنوع در محصولات
۰/۵۳	روابط بین‌المللی
۰/۶۸	بین‌المللی شدن کسب‌وکارهای کوچک و متوسط

## بحث و نتیجه گیری

کارآفرینی و ایجاد کسب‌وکارهای کوچک و متوسط به منزله موتور رشد و توسعه اقتصادی و اجتماعی اثر ویژه‌ای در فرایند توسعه کشورهای درحال توسعه و کمتر توسعه یافته دارند. با استناد به این امر که از تأثیر کسب‌وکارهای کوچک و متوسط در رشد و توسعه اقتصادی جوامع نمی‌توان چشم‌پوشی کرد؛ بنابراین باید کشورها در این زمینه به برنامه‌ریزی و سیاست‌گذاری اقدام کنند و زمینه‌ای را برای استفاده از تأثیر سازنده کسب‌وکارهای کوچک و متوسط برای رسیدن به توسعه مطلوب فراهم آورند. مطالعه حاضر در پی ارائه الگوی بین‌المللی شدن کسب‌وکارهای کوچک و متوسط صنعتی مورد حمایت صندوق کارآفرینی امید با استفاده از معادلات ساختاری بود. نتایج مرحله اول تحلیل عاملی تأییدی نشان داده است که بارهای عاملی در سطح معناداری ۱ درصد معنادار بوده‌اند. این امر بیانگر این است که معرف‌ها توانسته‌اند به خوبی متغیرهای مدنظر را در مطالعه حاضر تبیین کنند. همچنین نتایج مرحله دوم تحلیل عاملی تأییدی نشان داد که بارهای عاملی در سطح معناداری ۵ درصد و ۱ درصد معنادار بوده‌اند. این امر بیانگر این است که معرف‌ها توانسته‌اند به خوبی متغیرهای مدنظر را در مطالعه حاضر تبیین کنند. همچنین نتایج شاخص‌های نکوئی برازش الگوهای ساختاری پژوهش حاضر نشان داد که الگوی ساختاری پژوهش از برازش مناسبی برخوردار است. در بیان کلی، نتایج معادلات ساختاری نشان داد که ویژگی محصول در سطح ۱ درصد معنادار و تأثیری مثبت در فرایند بین‌المللی شدن کسب‌وکارهای کوچک و متوسط دارد؛ چون ویژگی‌های محصول از مهم‌ترین عوامل فرعی استراتژی‌های بازاریابی است که تأثیر بسیاری در بهبود و توسعه صادراتی دارد. نتایج مطالعه حاضر تقریباً با مطالعه ملاحسینی و فتحی (۱۳۹۰) هم‌راستاست. آن‌ها در مطالعه خود اذعان کردند که شرکت‌ها باید

توسعه بازارچه‌های مرزی و مناطق آزاد تجاری جست. درنهایت، با توجه به نتایج پژوهش حاضر، پیشنهاد می‌شود که مدیران کسب و کارهای کوچک و متوسط صندوق کارآفرینی امید، برای بالابردن و بهبود کیفیت، نوآوری و تنوع در محصولات خود تلاش کنند؛ زیرا با افزایش اعتبار برندهای شرکت خود، مشتریان نیز افزایش می‌یابند و این موضوع باعث می‌شود که قدرت آن‌ها در بازارهای جهانی افزایش یابد.

**محدودیت‌ها و پژوهش‌های آینده:** عموماً انجامدادن هر پژوهش موضع، مشکلات و محدودیت‌هایی دارد؛ اما این مطلب بدان معنی نیست که نمی‌توان از نتایج آن پژوهش‌ها استفاده کرد یا تأثیر چشمگیری در ارزش آن پژوهش‌ها دارد. از آنجاکه اشاره به مشکلات و محدودیت‌های پژوهش برای آشنایی مخاطبان و استفاده‌کنندگان لازم است، در زیر به برخی موارد اشاره می‌شود:

- ۱) این مطالعه فقط در یک محدوده جغرافیایی از جهان (کشور ایران) انجام شده است؛

- ۲) این مطالعه فقط در بخش خاصی از کسب و کارهای کوچک و متوسط (کسب و کارهای کوچک و متوسط صنعتی موردهمایت صندوق کارآفرینی امید) انجام شده است؛
- ۳) مؤلفه‌های مدنظر در پژوهش حاضر ممکن است که فقط بخشی از مؤلفه‌های تأثیرگذار در فرایند بین‌المللی شدن کسب و کارهای کوچک و متوسط باشند.

برهمین اساس، برای گسترش و توسعه پژوهش حاضر پیشنهادهایی برای استفاده سایر دانشجویان ارائه می‌شود. به این امید که این پیشنهادها بتواند با هدف توسعه پژوهش‌های آینده، سایر دانشجویان را یاری کند. پیشنهادها به شرح ذیل است:

۱. ارزیابی اثر تحریم‌های در فرایند بین‌المللی شدن کسب و کارهای کوچک و متوسط با استفاده از روش خودتوضیحی با وقفه‌های گستردۀ؛
۲. بررسی تأثیر تعریفهای تجاری در میزان صادرات کسب و کارهای کوچک و متوسط؛
۳. بررسی تأثیر همه‌گیری بیماری کوید-۱۹ در اتصال کسب و کارهای کوچک و متوسط به بازارهای جهانی.

#### منابع

- امینی، علیرضا و فتاحی، حمیدرضا (۱۳۹۷). «طراحی الگوی بین‌المللی سازی بنگاه‌های کوچک و متوسط در شرکت‌های دانش‌بنیان مبتنی بر نانو». مدیریت بازرگانی، دوره ۱۰، شماره ۳، ص ۵۸۲-۶۰۲.
- امین بیدختی، علی‌اکبر و زرگر، مجتبی (۱۳۹۰). «بررسی موضع موجود در توسعه بنگاه‌های کوچک و متوسط (SMEs) و ارائه چارچوب حمایت از این

هدف صادراتی محدود شده است. روابط بین‌المللی بدین طریق موجب اثرگذاری در فرایند جهانی سازی شرکت‌های فعال در ایران می‌شود. کشورهایی چون عراق، افغانستان، ترکمنستان، پاکستان، مصر، امارات متحده عربی، ترکیه، آلمان، کره جنوبی، چین، هند و آلمان از مهم‌ترین شریک‌های تجاری ایران درخصوص صادرات واردات‌اند و به نظر می‌رسد که ایران در انتخاب شرکای تجاری خود عملاً اختیار بسیاری از خود ندارد. با محدودبودن بازارهای هدف صادراتی، کشور در این حوزه بسیار آسیب‌پذیر است؛ زیرا به محض اینکه کوچک‌ترین نتشی در حوزه روابط سیاسی ایران با کشورهای هدف محدود خود به وجود آید یا کشور مدنظر تحت فشارهای سیاسی یا اقتصادی جهانی، کشورهای قدرتمند و مخالف ایران هدف قرار گیرد، ممکن است خرید کالا از ایران را کاهش دهد یا به کل ممنوع کند. همچنین، این احتمال وجود دارد که کشورهای محدود هدف در مواجهه با بحران‌های اقتصادی، قدرت و توان خرید و واردات کالا را از ایران از دست بدند (پارین، ۱۳۹۵). این موضوع باعث شده است که اکثر کشورهای جهان به برقراری روابط بین‌المللی با ایران مایل نباشند.

**توصیه‌های کاربردی:** با توجه به تأثیر مثبت ویژگی‌های محصول بر فرایند بین‌المللی شدن کسب و کارهای کوچک و متوسط پیشنهاد می‌شود که مدیران کسب و کارهای کوچک و متوسط براساس استانداردهای درخواستی شرکای تجاری به تولید محصول اقدام کنند.

با توجه به تأثیر مثبت تنوع در محصولات بر فرایند بین‌المللی شدن کسب و کارهای کوچک و متوسط، برای تحقیق تنوع محصولات تولیدی لازم است بستر و زمینه عواملی از قبل تخصص، تجربه، نیروی انسانی، هزینه مناسب و بهره‌گیری از دیدگاه‌های نو فراهم شود؛ چون این موضوع تأثیر بسزایی در کیفیت کالاها دارد.

با توجه به تأثیر منفی موضع تجاری در فرایند بین‌المللی شدن کسب و کارهای کوچک و متوسط، پیشنهاد می‌شود که معافیت مالیاتی از فروش داخلی به میزان صادرات انجام شده در دستور کار سیاست‌گذاران، بهمنظور افزایش سهم کسب و کارهای کوچک و متوسط از تجارت بین‌الملل، قرار گیرد؛ هرچند با توسعه دیپلماسی سیاسی و گسترش روابط سیاسی با کشورهای گوناگون، زمینه حضور کشورهای متعدد در بازار ایران و مقابلاً بستر حضور کالاهای ایرانی در کشورهای متفاوت پنج قاره جهان مهیا شد؛ درنتیجه می‌توان گفت که، با توجه به تجربه کشورهای همسایه و همچنین کشورهای پیشوور در صادرات، باید رشد صادرات را در توسعه پایدار و ثبات اقتصادی با تکیه بر توسعه روابط با کشورهای همسایه و هدف قراردادن بازار آنان، توسعه ناوگان حمل و نقل جاده‌ای و هوایی و ریلی به همراه گسترش و

۱. معادل فارسی این واژه «نمایمان» است.

- بنگاه‌ها». مجله کار و جامعه، دوره ۳۲، شماره ۱۳۸، ص ۴۸-۳۴.
- پرایین، امیر (۱۳۹۵). «تأثیر جهانی شدن بر عملکرد صادراتی محصولات نرمافزاری شرکت همکاران سیستم در بخش صنایع به کشورهای حوزه خلیج فارس». پایان‌نامه کارشناسی ارشد. دانشگاه آزاد اسلامی.
- خاکی، غلامرضا (۱۳۹۰). روش تحقیق در مدیریت. انتشارات بازتاب.
- خواجه‌وند، س. (۱۳۹۲). «بررسی عوامل مؤثر بر توسعه رفتار شهر وند سازمانی در سازمان امور مالیاتی تهران با استفاده از روش دلفی». پایان‌نامه کارشناسی ارشد. دانشگاه آزاد اسلامی.
- رضاسمعیلی، س. ف. (۱۳۹۵). «بررسی تأثیرات نوآوری در بین‌المللی‌کردن کسب‌وکارهای کوچک کاشی و سرامیک (مورد مطالعه: کاشی و سرامیک البرز)». پایان‌نامه کارشناسی ارشد. دانشگاه آزاد اسلامی.
- رضوانی، مهران و کلایی، امیرمحمد (۱۳۹۱). «مفهوم پردازی راهبردهای کارآفرینانه در بازاریابی بنگاه‌های کوچک و متوسط کارآفرینان صنایع غذایی». چشم‌انداز مدیریت بازرگانی (چشم‌انداز مدیریت "پیام مدیریت")، دوره ۱۱، شماره ۱۰، ص ۱۳۷-۱۵۸.
- رمضانیان، محمدحریم، نصیر، ابوالقاسم و عبدالی، عبدالله (۱۳۹۱). «تحلیل ریسک توسعه محصول جدید (NPD) با استفاده از شبکه‌های بین (BNs)». فصلنامه علمی-تخصصی بازاریابی نوین، سال دوم، شماره ۱، ص ۱۸۵-۲۰۲.
- صنوبر، ناصر، سروری، رحیم و جبارزاده، یونس (۱۳۹۷). «بین‌المللی‌شدن شرکت‌های دانش‌بنیان: نقش دانش بازار خارجی و تشخیص فرصت کارآفرینانه بین‌المللی». توسعه کارآفرینی، دوره ۱۱، شماره ۳، ص ۴۶۱-۴۷۹.
- عباسی اسفنجانی، حسین، سلیمانی باهر، مینو و خدابی گرگری، محمدتقی (۱۳۹۸). «بررسی تأثیر دانش بازرگانی بر فرایند بین‌المللی‌شدن کسب‌وکارها». رشد فناوری، دوره ۱۵، شماره ۵۸، ص ۱۳-۲۲.
- فاتحی، حمید رضا (۱۳۹۶). «طراحی مدل بین‌المللی‌سازی کسب‌وکارهای کوچک و متوسط دانش‌بنیان فعال در حوزه نانو فناوری ایران». پایان‌نامه کارشناسی ارشد. کاشان: دانشگاه کاشان.
- فاسی، وحید (۱۳۸۹). مدلسازی معادله ساختاری در پژوهش‌های اجتماعی با کاربرد Amos Graphics. تهران: انتشارات جامعه‌شناسان.
- قلندری، ع. ا. (۱۳۹۲). «شناسایی و رتبه‌بندی عوامل تأثیرگذار بر توسعه کسب‌وکارهای صنعتی کوچک و متوسط در استان مازندران بر اساس مدل تاپسیس». پایان‌نامه کارشناسی ارشد. دانشگاه آزاد اسلامی.
- ملحسینی، علی و فتحی، فرید (۱۳۹۰). «بررسی متغیرهای مؤثر بر الگوی نوآوری در شرکت‌های متوسط و کوچک شهر کرمان». دوفصلنامه برنامه و بودجه، دوره ۴، شماره ۱۰۸، ص ۵۹-۷۴.
- Etemad, H. (1999). "Globalization and the small and medium-sized enterprises: Search for potent strategies". *Global Focus*, 11(3), pp. 85-104.
- Genc, E., Dayan, M., and Genc, O. F. (2019). "The impact of SME internationalization on innovation: The mediating role of market and entrepreneurial

# **Provide a Model for the Internationalization of Small and Medium Industrial Businesses Supported By the Omid Entrepreneurship Fund**

Mohammadreza Hatami<sup>1</sup>

Mahmoodreza Cheraghali<sup>2</sup>

Parviz Saeedi<sup>3</sup>

Mahmoodreza Mostaghimi<sup>3</sup>

## **Abstract**

In recent decades, small and medium-sized businesses have played an important role in international business. However, insufficient familiarity of company managers with the indicators of internationalization is one of the most important factors that has caused Iran to report an unacceptable situation compared to other neighboring countries in terms of value of the activities of small and medium companies. Accordingly, the present study presents a model of internationalization of small and medium industrial businesses supported by the Omid Entrepreneurship Fund in 1398 using a quantitative research method using the structural equation method. The statistical population of the present study includes experts, elites, university professors in the field of business, entrepreneurship and internationalization and active experts in the field of entrepreneurship, as well as small and medium business managers who are members of the Omid Entrepreneurship Fund; 65 of them have been studied using the Cochran's formula. The results of this study indicate that the variables of product specificity, product diversity have a positive and significant effect on the internationalization of small and medium businesses. At the same time, international relations have a negative and significant effect on the internationalization of small and medium-sized businesses. It is suggested that small and medium business managers supported by Omid Entrepreneurship Fund try to increase and improve the quality, innovation and diversity of their products, which will increase their strength in global markets by increasing the credibility of their brand and customers.

**Keywords:** Pattern, International, Business, Entrepreneurship

---

1. Phd Student of Management and Accounting , Ali Abad katoul Branch, Islamic Azad University;  
Mohammadreza.hatami@gmail.com

2. Department of Social and Political Sciences, Faculty of Humanities, Golestan University

3. Department of Management and Accounting , Ali Abad katoul Branch, Islamic Azad University

## نقش نامه و فرم تعارض منافع

### الف) نقش نامه

محمودرضا مستقیمی	پرویز سعیدی	محمودرضا چراغعلی	محمدرضا حاتمی	
نویسنده سوم	نویسنده دوم	نویسنده اول	نویسنده مسئول	نقش
نگارش متن	نگارش متن	نگارش متن	نگارش متن	نگارش متن
-	-	-	ویرایش متن	ویرایش متن و ...
-	-	-	طراحی / مفهوم پردازی	طراحی / مفهوم پردازی
-	-	-	گردآوری داده	گردآوری داده
-	-	-	تحلیل / تفسیر داده	تحلیل / تفسیر داده
سایر نقش‌ها	سایر نقش‌ها	سایر نقش‌ها	سایر نقش‌ها	سایر نقش‌ها

### ب) اعلام تعارض منافع

یا غیررسمی، اشتغال، مالکیت سهام، و دریافت حق اختراع، و البته محدود به این موارد نیست. منظور از رابطه و انتفاع غیرمالی عبارت است از روابط شخصی، خانوادگی یا حرفه‌ای، اندیشه‌ای یا باورمندانه، وغیره.

چنانچه هر یک از نویسندها تعارض منافع داشته باشد (و یا نداشته باشد) در فرم زیر تصریح و اعلام خواهد کرد:

مثال: نویسنده الف هیچ‌گونه تعارض منافعی ندارد. نویسنده ب از شرکت فلان که موضوع تحقیق بوده است گرفت دریافت کرده است. نویسنده‌گان ج و د در سازمان فلان که موضوع تحقیق بوده است سخنرانی افتخاری داشته‌اند و در شرکت فلان که موضوع تحقیق بوده است سهامدارند.

در جریان انتشار مقالات علمی تعارض منافع به این معنی است که نویسنده یا نویسندهان، داوران و یا حتی سردبیران مجلات دارای ارتباطات شخصی و یا اقتصادی می‌باشند که ممکن است به طور ناعادلانه‌ای بر تصمیم‌گیری آن‌ها در چاپ یک مقاله تأثیرگذار باشد. تعارض منافع به خودی خود مشکلی ندارد بلکه عدم اظهار آن است که مسئله‌ساز می‌شود.

بدین وسیله نویسندها اعلام می‌کنند که رابطه مالی یا غیرمالی با سازمان، نهاد یا اشخاصی که موضوع یا مفاد این تحقیق هستند ندارند، اعم از رابطه و انتساب رسمی یا غیررسمی. منظور از رابطه و انتفاع مالی از جمله عبارت است از دریافت پژوهانه، گرفت آموزشی، ایراد سخنرانی، عضویت سازمانی، افتخاری

اظهار (عدم) تعارض منافع: با سلام و احترام؛ به استحضار می‌رسانند نویسنده‌گان مقاله هیچ‌گونه تعارض منافعی ندارد.

نویسنده مسئول: محمدرضا حاتمی

تاریخ: ۱۴۰۰/۰۶/۲۰