



فصلنامه علمی - ترویجی  
سیاست‌نامه علم و فناوری

دوره ۸ شماره ۲، تابستان ۱۳۹۷



همپایی فناورانه بنگاه‌های شرق آسیا:  
روندها، موضوعات و برنامه‌های تحقیقاتی آینده

نویسنده‌گان:

یوژه میائو، جیانگ سانگ، کیون لی، چوبویی جین<sup>۱</sup>

مترجمان:

علی خدایاری<sup>۲</sup>، مصطفی صدری رنجبر<sup>۳</sup>

چکیده

در این مقاله به مرور آخرین پژوهش‌های انجام‌شده در حوزه همپایی فناورانه در بنگاه‌های آسیای شرقی پرداخته‌ایم؛ موضوعی که اخیراً اهمیت وافری یافته است. بدین‌منظور، ۷۶ مقاله چاپ‌شده در ۱۷ نشریه را در بازه زمانی ۲۳ ساله (۱۹۹۵-۲۰۱۷) با موضوع همپایی فناورانه در منطقه آسیای شرقی مرور کرده‌ایم که در محدوده پوشش رشته‌های دانشگاهی مدیریت راهبردی، تجارت بین‌الملل، کارآفرینی، مدیریت فناوری و نوآوری و اقتصاد بوده‌اند. بر اساس مرور نظاممند این پیشینه نظری، چارچوبی جامع برای این موضوع ارائه داده‌ایم. درنهایت، مهم‌ترین شکاف‌های پیشینه نظری را مشخص کرده و پیشنهادهایی درخصوص حوزه‌های تحقیقاتی آینده درز مینه همپایی فناورانه بنگاه‌های آسیایی ارائه کرده‌ایم.

واژگان کلیدی: همپایی فناورانه، متأخر، پیشرو، شرق آسیا، جهش، نوآوری، تقلید، عقب‌افتاده.

مقدمه

از اقتصادهای آسیایی مثل کره جنوبی، چین و تایوان شتابان به بهبود قابلیت‌های فناورانه‌شان پرداخته‌اند و همپای رقبای خود در کشورهای پیشرفته شده‌اند، یا حتی آنان را پشت سر گذاشته‌اند. برای اثبات این مدعای نگاهی به آمارهای دفتر ثبت اختراعات و علائم تجاری ایالات متحده آمریکا<sup>۴</sup> (USPTO) انداختیم. همان‌طور که در شکل ۱ پیداست، آمار ثبت اختراعات سه

بنگاه‌های آمریکایی، اروپایی و ژاپنی در غالب صنایع فناوری محور رهبران بازارند. بنگاه‌های متعلق به این کشورها، به علت داشتن قابلیت‌های بالای فناورانه، سال‌ها صاحبان فناوری جهان شناخته شده‌اند. بنگاه‌های متعلق به اقتصادهای نوظهور آسیایی در بسیاری از حوزه‌های فناورانه از این رهبران بازار عقب‌ترند. با این حال، در دهه‌های اخیر، بنگاه‌های بزرگی

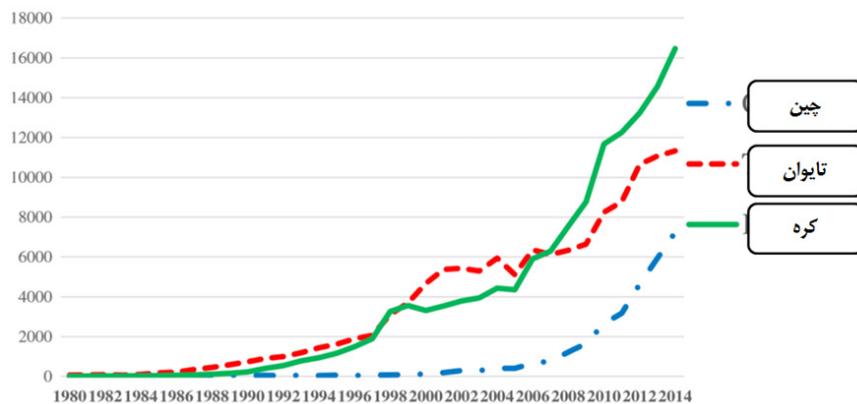
1. Yuzhe Miao and Jaeyong Song and Keun Lee and Chuyue Jin.

۲. دانشجوی دکتری مدیریت، دانشکده مدیریت و حسابداری، پردیس فارابی دانشگاه تهران.

۳. دکتری مدیریت فناوری، دانشگاه علامه طباطبائی (نویسنده مستول): Safdariranjbar921@atu.ac.ir

4. US Patent and Trademark Office

شکل ۱: ثبت اختراعات چین، کره، تایوان در USPTO از سال ۱۹۶۳ تا ۲۰۱۴



شرکت‌های اریکسون و سیسکو سیستمز<sup>۲</sup> را در میزان فروش پشت سر گذاشته است. موققیت شکفت انگیز این شرکت‌های آسیایی در همپایی فناورانه توجه بسیاری از دانشگاهیان و صنعت‌کاران را در سرتاسر جهان به خود معطوف کرده است.

تعیین یافته‌های این مطالعات دشوار است. در پیشینه نظری موجود، نظریه‌های گوناگونی، از اقتصاد شومپتری گرفته تا دیدگاه منبع محور و از دیدگاه یادگیری گرفته تا دیدگاه نهادی، به کار بسته شده است. علاوه بر این، روش‌شناسی‌های گوناگونی مثل مطالعات موردی، تحلیل‌های تجربی و شبیه‌سازی به منظور واکاوی موضوع همپایی فناورانه در سطوح مختلف تحلیل در این مطالعات به کار رفته است.

مطالعات اخیر غالباً فاقد چارچوب‌های جامع و تحلیل‌های نظاممند دقیق‌اند که این خود یکی از عواملِ درک محدود ما در برای چراجی موققیت برخی عقب‌افتادگان و شکست برخی دیگر از آن‌هاست. بنابراین، وقت آن رسیده که با مرور نقادانه مطالعات اخیر در زمینه همپایی فناورانه و ترکیب رویکردهای گوناگون مفهومی و تجربی چارچوبی جامع ارائه شود. مطالعهٔ مروی پیش رو، علاوه بر موارد فوق، دربردارنده دلالت‌های عملی برای سیاست‌گذاران در کشورهای نوظهور است. در این مقاله ابتدا به مرور مطالعات اخیر در زمینه همپایی فناورانه بنگاه‌های آسیایی می‌پردازیم. در فایند جست‌وجوی مقالات مرتبط به این نکته پی‌بردیم که پژوهش‌ها غالباً بر اقتصادهای آسیای شرقی به خصوص کره، تایوان و چین تمرکز کرده‌اند. براین‌اساس، در می‌یابیم که بنگاه‌های این کشورها در حال همپایی فناورانه پژوهشی با بنگاه‌های کشورهای توسعه‌یافته‌اند. بدین ترتیب، این مقاله برگرفته از مطالعاتی است که همپایی فناورانه در آسیای شرقی (به‌خصوص کره جنوبی، چین و تایوان) را نشان می‌دهند. تحلیل‌های ما بر مطالعات همپایی فناورانه بنگاه‌های آسیای

کشور آسیایی کره جنوبی و تایوان از اواخر دهه ۱۹۸۰ و چین از آغاز قرن بیست و یکم رو به افزایش نهاده و روند کم‌تعداد ثبت اختراقات اقتصادهای آسیایی در اواخر دهه ۱۹۷۰ را دچار تحول کرده است. به مرور زمان، برخی شرکت‌های آسیایی (مثل سامسونگ، ال جی، هیوندای، کیاموتورز در کره، مدیاتک و ای‌یواو<sup>۱</sup> در تایوان و هوآوی در چین) نشان دادند که در شرایط خاصی عقب‌افتادگان فناورانه می‌توانند با استفاده از ویژگی‌ها و مزایای خاص متأخر بودن بر معایب آن غلبه کنند و همپای صاحبان فناوری و پیشنازان کشورهای توسعه‌یافته پیش روند.

از آنجاکه همپایی فناورانه عقب‌افتادگان آسیایی شایع و متداول شده است، پژوهش‌های گسترده اقتصادی نیز در زمینه عوامل مؤثر بر همپایی در سطوح صنعتی و ملی صورت پذیرفته است (Hu and Mathews, 2005; Lee and Lim, 2001; Park and Lee, 2006). دانش‌آموختگان مدیریت راهبردی و تجارت بین‌الملل نیز هم‌زمان به مطالعهٔ چگونگی رقابت بنگاهی پیروزمندانه عقب‌افتادگان آسیایی با رقبایشان در کشورهای توسعه‌یافته پرداخته‌اند (Cho et al., 1998; Fan, 2006; Lee and Lim, 2001; Li and Kozhikode, 2008; Mathews, 2002; Mathews and Cho, 1999; Park and Lee, 2006). مطالعات بسیاری نیز تمرکز خود را بر شرکت‌های نوظهور کشورهای آسیایی معطوف داشته‌اند، زیرا توسعهٔ پرستتاب قابلیت‌های فناورانه این قهرمانان ملی آن‌ها را قادر ساخته تا شکاف بین خود و رهبران بازار در حوزهٔ فناوری را در اقتصادهای صنعتی و پیشرفته کاهش دهند. مثلاً سامسونگ کره جنوبی توانست در سال ۲۰۱۵ حدود ۲۴/۸ درصد از بازار جهانی گوشی‌های هوشمند را در مقابل سهم ۱۷/۵ درصدی اپل به خود اختصاص دهد. این شرکت در جایگاه رهبر جهانی در صنعت الکترونیک ظهر کرده و بالاتر از شرکت‌های ژاپنی مثل سونی قرار گرفته است (Khanna et al., 2011; Song et al., 2016). اخیراً شرکت هوآوی چین، در صنعت تجهیزات مخابراتی،

و نزدیک شدن به پیش‌تازان عرصه فناوری جهان به دست می‌آورند. در برخی موارد این فرایند همچنان درحال انجام است و متأخران درحال گرفتن سهم‌های بیشتری در مقابل پیش‌تازان هستند، اگرچه مواردی از نهایی شدن یا تکمیل همپایی وجود دارد که به معنای همگراشدن یا پایان همپایی است. در این مقاله ما روابرکردی گستردۀ و منعطف را در پیش گرفته‌ایم و هر دو مورد دستوردها و فرایند درحال اجرای همپایی فناورانه را درنظر گرفته‌ایم. برای مثال، نه تنها به بررسی مواردی نتیجه همپایی فناورانه می‌پردازیم، بلکه مواردی از جهش<sup>۲</sup> را بررسی خواهیم کرد که به عنوان یکی از گونه‌های همپایی ممکن است نتایج متفاوتی بهبار آورد. ما بر آنیم که این تعریف گستردۀ از همپایی فناورانه درک این موضوع تحقیقاتی را بسیار آسانتر می‌کند. همچنین، در این مقاله، به واکاوی ارتباط زمانی بین دو نوع همپایی اقتصادی - فناورانه و همپایی - بازار پرداخته‌ایم و فرضیه‌ای درباره تقدم همپایی فناورانه بر همپایی بازار ارائه می‌دهیم یا به عبارتی بیان می‌کنیم که همپایی فناورانه ممکن است به همپایی بازار منجر شود (Lee and Lim, 2001). در گذشته بسیاری از رویدادهای همپایی، بیش از آنکه درباره همپایی بر پایه قابلیت فناورانه باشند، در مورد همپایی بر پایه هزینه پایین و سهم بازار بوده است. اما اخیراً همپایی از نوع آسیایی در برگیرنده بنگاه‌هایی می‌شود که با فناوری‌های پیشرفته تجهیز شده‌اند تا از پیش‌تازان سبقت بگیرند. به علاوه، پژوهشگران همپایی فناورانه را در دو رشته مجزا ولی مرتبط مطالعه کرده‌اند: مدیریت (بنگاهی) و اقتصاد (کشوری یا صنعتی).

در ابتدا به مرور مطالعات رشته‌های گوناگون می‌پردازیم و روند شکل‌گیری پیش‌زمینه‌های نظری، ماهیت داده‌های مورداستفاده و روش‌شناسی انتخاب شده را ارائه می‌دهیم. پس از آن و به‌منظور پاسخ‌گویی به این سؤال که «چرا برخی از بنگاه‌ها می‌توانند شکاف فناورانه خود را رهبران را کاهش دهند و حتی از آنان پیشی بگیرند، اما برخی از دیرآمدگان نمی‌توانند»، به بحث راجع به اصلی‌ترین یافته‌های مقالات و مشخص کردن عوامل کلیدی یا شرایط آستانه‌ای پرداخته‌ایم که می‌توانند بر همپایی موفق یا ناموفق تأثیر بگذارند. در این مطالعه، با مرور دیدگاه‌های نظری گوناگون درباره همپایی در سطوح مختلف کلان و خرد، پژوهشگران مدیریت را در درک جامع همپایی فناورانه متأخران آسیای شرقی یاری می‌دهیم.

### روش پژوهش

ما مجموعه‌ای از روش‌های پژوهش علمی را برای مرور نظام‌مند پیشینه نظری به کار بستیم (Gaur and Kumar, 2018). در اولین مرحله، برای آماده‌سازی مقدمات این مطالعه مروری، مهم‌ترین نشریات حوزه‌های اقتصاد و مدیریت را انتخاب کرده‌ایم که همپایی از مهم‌ترین موضوعاتشان است. به‌منظور اطمینان از پوشش

شرقی شامل نظریه، داده‌ها و روش‌شناسی است. ما دریافتیم که پیشینه نظری موجود فاقد چارچوب نظام‌مند نظری، بهخصوص در حیطه مدیریت، است. همچنین دریافتیم که بسیاری از مطالعات صورت گرفته در سطح بنگاه از روش مطالعه موردي استفاده کرده‌اند که تعمیم نتایج به سایر زمینه‌ها را برای نویسنده‌گان دشوار می‌سازد. اخیراً پژوهشگران از داده‌های ثبت اختراعات نیز برای واکاوی و مطالعه همپایی فناورانه استفاده کرده‌اند. ما یافته‌های این پژوهش‌ها را درباره عوامل کلیدی یا شرایط محدودکننده مؤثر بر همپایی موفق نیز مشخص کرده‌ایم.

پس از مرور گستردۀ پیشینه نظری اخیر، چارچوبی جامع برای پیوند این مطالعات و تلفیق یافته‌هایشان ارائه داده‌ایم. همچنین پیشینه مطالعاتی همپایی فناورانه را در مطالعات اخیر، بر اساس عوامل بیرونی و درونی، به دسته‌های گوناگون طبقه‌بندی کرده و موضوعات مهم هر طبقه را مشخص نموده و تحلیل کرده‌ایم. پس از آن به شکاف‌های تحقیقاتی موجود در هریک از موضوعات اشاره کرده و برنامه‌های تحقیقاتی آینده را پیشنهاد نموده‌ایم. محققان در پژوهش‌های آینده می‌توانند همپایی فناورانه را با انجام مطالعاتی چندرشتۀ‌ای و با روش‌هایی گوناگون و از دیدگاه‌های اقتصادی برای واکاوی چگونگی تعامل عوامل مؤثر بر همپایی فناورانه در زمینه‌های گوناگون به پیش ببرند.

### محدوده و روش مرور پیشینه نظری

#### تعریف همپایی فناورانه

مفهوم همپایی پیشینه‌ای طولانی دارد و از مطالعه مشهور گرشکرون (1962) آغاز می‌شود. این موضوع اولین بار زمانی بین اقتصاددانان توسعه عمومیت پیدا کرد که آبراموویتز در سال ۱۹۸۶ مقاله تأثیرگذار خود با عنوان «همپایی، پیش‌افتادن و عقب‌افتادن» را منتشر کرد. این روزها دانشمندان اقتصاد به تعریف همپایی به منزله کاهشی در شکاف درآمدی و بهره‌وری بین کشورهای پیشرو و عقب‌افتاده گرایش دارند (Fagerberg and Godinho, 2005). همچنین برخی همپایی را فرایندی توصیف کرده‌اند که طی آن کشور دیر توسعه یافته شکاف درآمدی را کاهش می‌دهد (همپایی اقتصادی) یا قابلیت فناورانه‌اش را افزایش می‌دهد (همپایی فناورانه) (Odagiri et al., 2010). این مطالعات، بسته به هدف پژوهش، نشان می‌دهند که همپایی را با چندین شاخص از جمله درآمد، بهره‌وری و قابلیت فناورانه می‌توان اندازه‌گیری کرد (Lee, 2013). تمرکز اصلی ما بر جنبه فناورانه همپایی است که بهبود چشمگیر قابلیت‌های فناورانه تعریف می‌شود و بنگاه‌های کشورهای متأخر در فرایند کاهش شکاف با صاحبان فناوری در کشورهای پیشرفته

2. Leapfrogging

1. Gerschenkron

## جدول ۱: فهرستی از نشریات مورد جستجو برای یافتن مقالات

General management	Innovation	International business and area studies	Organization studies	Strategy	Entrepreneurship and small business management	Economics
Academy of Management Journal	Journal of Product Innovation Management	Journal of International Business Studies	Organization Science Organization	Strategic Management Journal	Entrepreneurship: Theory and Practice	American Economic Review
Academy of Management Review	Research Policy	Journal of World Business	Studies	Global Strategy Journal	Journal of Business Venturing	Journal of Political Economy
Administrative Science Quarterly	R&D Management Technovation	Asia Pacific Journal of Management		Long Range Planning	Strategic Entrepreneurship Journal	Quarterly Journal of Economics
Journal of Management		International Business Review		Strategic Organization	Entrepreneurship and Regional Development	Review of Economic Studies
British Journal of Management		Journal of International Management			Family Business Review	Economic Journal
Journal of Management Studies		Management and Organization Review			International Small Business	Journal International Economic Review
Academy of Management Perspectives		Management and Organization Review			Journal of Small Business Management	Journal of Economic Literature
California Management Review		Management International Review			Small Business Economics	Journal of Economic Perspectives
European Management Review		Management International Review				Journal of Economic Theory
Harvard Business Review						Journal of International Economics
International Journal of Management Reviews						Journal of the European Economic Association
Journal of Business Research						RAND Journal of Economics
Journal of Management Inquiry						American Economic Journal: Applied Economics
MIT Sloan Management Review						American Economic Journal: Economic Policy
						Annual Review of Economics
						Brookings Papers on Economic Activity
						Cambridge Journal of Economics
						Canadian Journal of Economics
						Development and Change
						Economic Development and Cultural Change
						Economic Inquiry
						Economic Policy
						Economic Theory
						Economica
						Economics Letters
						European Economic Review

## ادامه جدول ۱: فهرستی از نشریات مورد جستجو برای یافتن مقالات

General management	Innovation	International business and area studies	Organization studies	Strategy	Entrepreneurship and small business management	Economics
					IMF Economic Review (formerly IMF Staff Papers with ISSN 1020-7635)	
					International Journal of Industrial Organization	
					Journal of Comparative Economics	
					Journal of Development Economics	
					Journal of Economic Behavior and Organization	
					Journal of Economic Dynamics and Control	
					Journal of Economic Growth	
					Journal of Industrial Economics	
					Oxford Economics Papers	
					Review of Economic Dynamics	
					Scandinavian Journal of Economics	
					World Bank Economic Review	

و درنتیجه نزدیکشدن به پیشگامان جهانی فناوری». واژگان کلیدی که برای جستجوی مقالات استفاده شده‌اند عبارت اند از: همپایی؛ عقب‌افتاده؛ متاخر؛ پیرو؛ پیشرو؛ جهش؛ ارتقای فناورانه؛ یادگیری؛ انتقال دانش؛ منبع‌یابی دانش؛ تقليد.<sup>۱</sup> همچنین از لغات جغرافیایی مثل آسیا و شرق آسیا استفاده شده است. در ابتدا مقالاتی که این واژه‌ها در عنوان، چکیده و یا موضوعشان وجود داشت از پایگاه‌های داده آنلاین ابסקو، جی‌استور، وایلی

حداکثری پیشینه نظری همپایی فناورانه در حوزه‌های گوناگون دانشگاهی، ۷۸ نشریه‌ای که در فهرست ABS رتبه بالای ۳ داشتند، در هفت حوزه علمی، انتخاب شدند: مدیریت عمومی؛ نوآوری؛ تجارت بین‌الملل و مطالعات منطقه‌ای؛ مطالعات سازمان؛ راهبرد؛ کارآفرینی و مدیریت کسب‌وکارهای کوچک؛ اقتصاد. فهرستی از نشریات مهم جستجو شده در جدول ۱ ارائه شده است. برای جستجوی مقالات از واژگانی کلیدی استفاده شده که در تعریف همپایی و موضوعات مرتبط با آن به کار گرفته شده است. بر اساس تعریف، همپایی فناورانه عبارت است از: «بهبود چشمگیر قابلیت‌های فناورانه بنگاه‌های کشورهای متاخر در فرایند کاهش شکاف با صاحبان فناوری در کشورهای پیشرفته

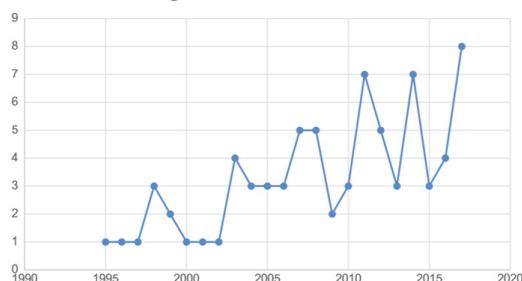
1. Catch (ing)-up, Laggard, Latecomer, Follower, First (second) Mover, Leapfrogging, Technological Upgrading, Learning, Knowledge Transfer, Knowledge Sourcing, and Imitation.

که نظریه‌های به کارگرفته در آن‌ها مشخص شده، غالباً ۱۳ درصد از کل مقالات موردبررسی) از نظریه‌های یادگیری، ظرفیت جذب و قابلیت فناورانه استفاده شده است. حدود ۱۱/۸ درصد از مطالعات بر اساس اقتصاد شومپیتری انجام شده‌اند که شامل ۳/۹۵ درصد دیدگاه اقتصاد نوشومپیتری، ۵/۲۶ درصد دیدگاه سیستم نوآوری بخشی و ۲/۶۳ درصد دیدگاه نظام جهانی است. بعلاوه، در ۵/۳ درصد مطالعات از نظریه تطوری بهمنله مبنای اصلی نظری استفاده شده است. به کارگیری سایر نظریات شامل ۳/۹۵ درصد دیدگاه زمان ورود و مزایای متاخربودن و ۳/۹۵ درصد دیدگاه منع محور یا دانش‌بنیان است. درنهایت، در تعداد اندکی از مطالعات نظریه خوش‌ها و اقتصاد یا نظریه نهادی استفاده شده که درمجموع ۳/۹۵ درصد از مطالعات را دربر می‌گیرد. آن‌طور که از مرور پیشینه نظری مقالات برمی‌آید، سهم افزایی نظری مطالعات موجود درزمینه همپایی فناورانه بهخصوص در حوزه مدیریت ضعیفتر از حوزه نسبتاً قوی اقتصاد است. بسیاری از مطالعات مدیریتی زمینه نظری شفافی ندارند، بنابراین سهم افزایی نظری آن‌ها غیرقطعی است. بدین ترتیب، ارائه یک نظریه نظام‌مند درباره همپایی فناورانه برای پژوهشگران آتی بسیار مهم است.

#### روش‌شناسی پژوهش‌ها

ما همچنین روش پژوهش اساسی هر مقاله را مشخص کرده و درنهایت، در چهار دسته کلی روش‌های کیفی، کمی، شبیه‌سازی و مفهومی طبقه‌بندی کرده‌ایم. برخی از پژوهشگران از روش‌های چندگانه استفاده کرده‌اند. مثلاً در تعداد اندکی از مطالعات از روش تحلیل موردنی استفاده شده است و در کنار آن، بهصورت تکمیلی، از یک روش ساده تحلیل داده‌ها نیز بهره برده‌اند. در چنین مواردی، اولین روش مبنای طبقه‌بندی قرار گرفته است. مقالاتی که از تحلیل موردنی همچون روشی اصلی استفاده کرده‌اند در دسته مطالعات کیفی و مقالاتی که به نوعی از روش تحلیل داده‌های تجربی بهره برده‌اند در دسته مطالعات کمی قرار گرفته‌اند. مقالات اندکی از روش شبیه‌سازی بهره برده‌اند و تعدادی نیز چارچوب‌های مفهومی ارائه داده‌اند.

در جدول ۵، خلاصه روش‌شناسی‌های به کاررفته در مطالعات ارائه شده است. مطالعات موردنی کیفی (۲۷/۶۳ درصد)،



شکل ۲: روند کلی مقالات منتشرشده طی سال‌های مختلف

- بلکول، پروکوئست، ساینس‌دایرکت و سیج استخراج شد. این فرایند ابتدا به یافتن ۶۴۲ مقاله منجر شد که بسیاری از آن‌ها مرتبط با موضوع همپایی نبودند و فقط به مطالعه مقالاتی پرداختیم که با همپایی فناورانه در بستر آسیا بسیار مرتبط بودند. بازه زمانی انتشار این مقالات از سال ۱۹۹۵ تا ۲۰۱۷ بوده است. فرایند جست‌وجو به گریش ۷۶ مقاله منجر شد و تحلیل‌هایی که در ادامه می‌آید بر مبنای این ۷۶ مقاله صورت گرفته است.

#### نتایج مرور پیشینه نظری

##### روندهای کلی

در شکل ۲ توزیع زمانی مقالات منتشرشده منتخب برحسب سال ارائه شده است. آن‌گونه که از شکل مشخص است، تعداد این مقالات از سال ۱۹۹۰ به بعد، بهخصوص پس از ۲۰۱۰، روند افزایشی مستمری داشته است. در جدول ۲ اطلاعات مربوط به زمان و محل چاپ (نشریه) ۷۶ مقاله مذکور ارائه شده است. در جدول ۳ نیز به حوزه‌های پژوهشی این ۷۶ مقاله به اختصار اشاره شده است. این مقالات غالباً در نشریات مربوط به رشته‌های اقتصاد و مدیریت نوآوری منتشر شده‌اند. بهطور مشخص، ۴۳/۴۲ درصد از مقالات در نشریات اقتصادی، ۴۰/۷۹ درصد در نشریات نوآوری، ۹/۲ درصد در نشریات تجارت بین‌الملل، ۲/۶۳ درصد در نشریات مطالعات سازمانی، ۲/۶۳ درصد در نشریات راهبرد و ۱/۳۲ درصد در نشریات مدیریت عمومی چاپ شده‌اند. این اعداد نشان می‌دهند که هنوز به انجام پژوهش‌های مرتبط با همپایی در برخی رشته‌ها، مثل تجارت بین‌الملل و راهبردهای سازمانی، نیاز است. ما دریافتیم که اکثر مقالات بر زمینه کشورهای آسیای شرقی بهخصوص کره جنوبی، چین و تایوان تمرکز کرده‌اند. مراجعه به جدول ۷ نشان می‌دهد که ۸۱ درصد از مقالات انتخاب شده درزمینه همپایی فناورانه بر این سه کشور آسیای شرقی تمرکز کرده‌اند که این موضوع با توجه به رشد اقتصادی شگرف این سه کشور کاملاً توجیه‌پذیر است. بنابراین، در فرایند مرور، بر زمینه آسیای شرقی بهخصوص بر سه کشور کره، چین و تایوان متمرکز می‌شویم. در ادامه به تحلیل زمینه نظری، روش‌شناسی پژوهش و یافته‌های اصلی مقالات می‌پردازیم.

##### مبانی نظری پژوهش‌ها

در جدول ۴ مبانی نظری مقالات موردبررسی در این پژوهش ارائه شده است. همان‌طور که از جدول پیداست، در بسیاری از مقالات (حدود ۴۴ مقاله از ۵۸ درصد کل مقالات) نظریات به کاربسته مشخص نشده که پیشنهاد می‌شود در آینده پژوهشگران مبانی نظری این شاخه پژوهشی را تقویت کنند. از بین مقالاتی

## جدول ۲: فهرست مقالات منتخب

ردیف	عنوان مقاله	سال	نویسنده‌گان	نام نشریه
۱	بنگاه‌های متاخر شرق آسیا: یادگیری فناوری الکترونیک	۱۹۹۵	Hobday	<i>World Development</i>
۲	بین‌المللی شدن و فرایند همپایی رقابتی: مطالعه موردی شواهدی از کسب‌وکارهای بین‌المللی در چین	۱۹۹۶	Young et al.	<i>Management International Review</i>
۳	پویایی‌های یادگیری فناورانه سامسونگ در نیمه‌رساناهای	۱۹۹۷	Kim	<i>California Management Review</i>
۴	همپایی، بحران و ارتقای صنعتی: جنبه‌های تطوری یادگیری فناورانه در صنعت الکترونیک کره	۱۹۹۸	Ernst	<i>Asia Pacific Journal of Management</i>
۵	راهبردهای متاخران: شواهدی از صنعت نیمه‌رسانا در ژاپن و کره	۱۹۹۸	Cho et al.	<i>Organization Science</i>
۶	بحران و یادگیری سازمانی: ساخت قابلیت در همپایی در هیوندای موتور	۱۹۹۸	Kim	<i>Organization Science</i>
۷	ساخت قابلیت‌های فناورانه برای صنعتی شدن: چارچوب تحلیل و تجارت کره	۱۹۹۹	Kim	<i>Industrial and Corporate Change</i>
۸	قابلیت‌های ترکیبی و یادگیری سازمانی در بنگاه‌های متاخر: مطالعه موردی نیمه‌رساناهای در کره	۱۹۹۹	Mathews et al.	<i>Journal of World Business</i>
۹	گذار بنگاه‌های متاخر از مصرف‌کننده فناوری به تولیدکننده فناوری: بنگاه‌های فعال در صنعت نیمه‌رسانا در کره	۲۰۰۰	Choung et al.	<i>World Development</i>
۱۰	رژیم فناورانه، همپایی و جهش: یافته‌ای از صنایع کره‌ای	۲۰۰۱	Lee and Lim	<i>Research Policy</i>
۱۱	مزیت رقابتی بنگاه‌های متاخر: نگاه منبع محور به راهبردهای همپایی صنعتی	۲۰۰۲	Mathews	<i>Asia Pacific Journal of Management</i>
۱۲	نوآوری، رژیم فناورانه و انتخاب سازمانی در تکامل صنعت: یک مدل‌سازی تاریخی از صنعت DRAM	۲۰۰۳	Kim and Lee	<i>Industrial and Corporate Change</i>
۱۳	تقاطع، آستانه‌ها و تعامل میان علم و فناوری: درس‌هایی از کشورهای کمتر توسعه‌یافته	۲۰۰۳	Bernards and Albuquerque	<i>Research Policy</i>
۱۴	یک پارچه‌سازی مدل‌های درونی سازی فناوری و راهبردهای یادگیری: تجارب موفق شرکت متاخر سامسونگ در کره جنوبی	۲۰۰۳	Gil et al.	<i>Technovation</i>

ردیف	عنوان مقاله	سال	نویسنده	نام نشریه
۱۵	توسعه مسیر قابلیت شبکه‌سازی بازیگران همپایی در صنعت نیمه‌رسانا در کره	۲۰۰۳	Cho and Lee	RandD Management
۱۶	همپایی یا توقف: بهره‌وری نوآورانه ملی میان کشورهای دنیا (۱۹۷۸-۱۹۹۹)	۲۰۰۴	Furman and Hayes	Research Policy
۱۷	نژدیکشدن به مرزهای نوآوری در کره: فاز گذار به رهبری	۲۰۰۴	Hobday et al.	Research Policy
۱۸	یادگیری فناورانه در صنعت تلویزیون‌های رنگی در چین	۲۰۰۴	Xie	Technovation
۱۹	قابلیت نوآورانه ملی در شرق آسیا	۲۰۰۵	Hu and Mathews	Research Policy
۲۰	اشاعه دانش، بخشندی بازار و همپایی فناورانه: مطالعه موردی ارتباطات از راه دور در چین	۲۰۰۵	Mu and Lee	Research Policy
۲۱	گذار مزیت‌های رقابتی در شرق آسیا: تحلیلی بر تخصصی‌سازی فناورانه و تجاری	۲۰۰۵	Uchida and Cook	World Development
۲۲	پیوند رژیم‌های فناورانه به همپایی فناورانه: تحلیل کره و تایوان بر اساس داده‌های ثبت اختراعات US	۲۰۰۶	Park and Lee	Industrial and Corporate Change
۲۳	ورود و پویایی‌های رقابتی در بازار ارتباطات موبایل	۲۰۰۶	He et al.	Research Policy
۲۴	همپایی از طریق توسعه قابلیت‌های نوآوری: شواهدی از صنعت تجهیزات ارتباطات از راه دور در چین	۲۰۰۶	Fan	Technovation
۲۵	مؤسسات تحقیقاتی دولتی و همپایی اقتصادی	۲۰۰۷	Mazzoleni and Nelson	Research Policy
۲۶	ارتقای نقش دانشگاه‌ها در ساخت قابلیت نوآوری ملی در آسیا: مطالعه موردی تایوان	۲۰۰۷	Mathews and Hu	World Development
۲۷	زیست‌فناوری و نانوفناوری: فناوری‌های توانمندساز علم محور به منزله پنجره فرصتی برای کشورهای کمتر توسعه یافته	۲۰۰۷	Niosi and Reid	World Development
۲۸	کپی کاری، تقلید، مهندسی معکوس و یادگیری: یافته‌هایی از شرکت‌های صنعتی و تولیدی چین	۲۰۰۷	Minagawa et al.	RandD Management
۲۹	از همپایی فناورانه تا رشد اقتصادی مبتنی بر نوآوری: مقایسه تطبیقی میان کره و تایوان	۲۰۰۷	Wang	Journal of Development Studies
۳۰	مدیریت دانش و راهبرد نوآوری: چالش بنگاههای متاخر در اقتصادهای در حال ظهر	۲۰۰۸	Li et al.	Asia Pacific Journal of Management
۳۱	همپایی و نهادهای علمی: یک مطالعه تطبیقی از تجربه‌های ملی گذشته	۲۰۰۸	Mazzoleni	Journal of Development Studies
۳۲	مرزشکنی؟ گذار چین و هند از تولید به نوآوری	۲۰۰۸	Altenburg et al.	World Development

ردیف.	عنوان مقاله	سال	نویسندهان	نام نشریه
۳۳	نواوری در معماری محصول: مطالعه صنعت خودروسازی چین	۲۰۰۸	Wang	<i>Asia Pacific Journal of Management</i>
۳۴	هرچه تعامل بیشتر، نواوری بیشتر؟ مطالعه موردی سازندگان تلفن‌های سلولی در کره	۲۰۰۸	Hu and Hsu	<i>Technovation</i>
۳۵	آیا تایوان به عنوان دومین حرکت‌کننده (دنباله‌رو) می‌تواند از طریق برندازی ارتقا پیدا کند؟	۲۰۰۹	Chu	<i>Research Policy</i>
۳۶	یادگیری از طریق پیوندهای ملی و جهانی غیررسمی: مطالعه موردی صنعت ماشین ابزار در تایوان	۲۰۰۹	Chen	<i>Research Policy</i>
۳۷	سیستم نواوری بخشی و همپایی بهره‌وری: عوامل تعیین‌کننده شکاف بهره‌وری بین بنگاه‌های کره‌ای و ژاپنی	۲۰۱۰	Hung and Lee	<i>Industrial and Corporate Change</i>
۳۸	هزینه‌های پنهان اتحادهای راهبردی تحت پویایی‌های شومپترینی	۲۰۱۰	.Lee et al	<i>Research Policy</i>
۳۹	مدل ملی همپایی فناورانه و نواوری: مقایسه تطبیقی ثبت اختراعات در کره و تایوان	۲۰۱۰	Wang and Tsai	<i>Journal of Development Studies</i>
۴۰	راهبردهای استانداردسازی بین‌المللی متأخران: مطالعه موردنی CDMA و TPEG-T-DME	۲۰۱۱	Choung et al.	<i>World Development</i>
۴۱	نقش فناوری‌های خارجی و نواوری‌های داخلی در اقتصادهای در حال ظهور: تغییرات فناورانه و همپایی	۲۰۱۱	Fu et al.	<i>World Development</i>
۴۲	تفاضلی بازار داخلی به عنوان بستر آزمایش برای گذار به رهبری: مطالعه موردنی صنعت تلفن‌های همراه در کره	۲۰۱۱	Whang and Hobday	<i>World Development</i>
۴۳	یادگیری و همپایی در سیستم‌های بخشی مختلف: شواهدی از شش صنعت	۲۰۱۱	Malerba and Nelson	<i>Industrial and Corporate Change</i>
۴۴	تلاش‌های فناورانه داخلی و خارجی و پیشران‌های ارتقای فناورانه: شواهدی از چین	۲۰۱۱	Fu and Gong	<i>World Development</i>
۴۵	رقابت پویا در سرمایه‌گذاری‌های فناورانه: تحلیلی تجربی از صنعت پانل‌های LCD	۲۰۱۱	Lee et al.	<i>International Journal of Industrial Organization</i>
۴۶	نواوری، همپایی و رهبری در صنایع دانش محور	۲۰۱۲	Almudi et al.	<i>Industrial and Corporate Change</i>
۴۷	جریان‌های دانش در صنعت فوتوفلتاییک خورشیدی: بیش‌هایی از ثبت اختراعات توسط تایوان، کره و چین	۲۰۱۲	Wu and Mathews	<i>Research Policy</i>

ردیف	عنوان مقاله	سال	نویسنده‌گان	نام نشریه
۴۸	در جستجوی یک دولت نوآور: توسعه زیست داروها در تایوان، کره جنوبی و چین	۲۰۱۲	Wang et al.	<i>Development and Change</i>
۴۹	قابلیت‌های نوآوری فناورانه در صنعت نمایشگرهاي کریستال مایع در ژاپن، کره و تایوان	۲۰۱۲	Hu	<i>Research Policy</i>
۵۰	راهبردهای همپایی در کسب و کارهای چندملیتی در صنعت توربین‌های بادی: آیا بده بستانی میان خروجی‌های و قابلیت‌های نوآوری وجود دارد؟	۲۰۱۲	Awate et al.	<i>Global Strategy Journal</i>
۵۱	چگونه یک کشور متاخر در صنعت محصولات و سامانه‌های پیچیده موفق می‌شود؟ سه مطالعه موردی در سیستم‌های ارتباطات از راه دور در کره	۲۰۱۳	Park	<i>Industrial and Corporate Change</i>
۵۲	چرا بنگاههای چینی به همپایی‌های بزرگ‌تری دست پیدا نکنند؟ تأثیر حقوق مالکیت معنوی، حکمرانی شرکتی و شدت فناوری در راهبردهای متاخران	۲۰۱۳	Xiao et al.	<i>Research Policy</i>
۵۳	الگوهای دانشی و منابع رهبری: نگاشت خط سیر کوچکسازی نیمه‌رساناهای	۲۰۱۳	Epicoco	<i>Research Policy</i>
۵۴	نovoی درونی در مقابل :teng-long huan-niao تعارضات سیاستی در توسعه صنعت پالن‌های تخت در چین	۲۰۱۴	Chen et al.	<i>Industrial and Corporate Change</i>
۵۵	راهبرد یک کشور متاخر برای استانداردهای فناوری: مطالعه موردی Datang و TD-SCDMA	۲۰۱۴	Gao	<i>Research Policy</i>
۵۶	گذار فعالیت‌های نوآوری در کشورهای متاخر: یک مطالعه موردی اکتشافی در کره جنوبی	۲۰۱۴	Choung et al.	<i>World Development</i>
۵۷	نژدیکی فرهنگی و همپایی بنگاههای محلی با شرکت‌های چندملیتی	۲۰۱۴	Wang et al.	<i>World Development</i>
۵۸	تأثیر جدیدبودن تحقیق و توسعه و تصمیم‌گیری باز بر عملکرد همپایی بنگاه: شواهدی تجربی از چین	۲۰۱۴	Wang et al.	<i>Technovation</i>
۵۹	نقش همپایی فناورانه و رشد بازار داخلی در پیدایش شرکت‌های چندملیتی در کشورهای/ اقتصادهای در حال ظهور	۲۰۱۴	Buckley and Hashai	<i>Research Policy</i>
۶۰	هم تکاملی فناوری و نهادها در فرایند همپایی: مطالعه موردی صنعت نیمه‌رساناهای در کره و تایوان	۲۰۱۴	Hwang and Choung	<i>Journal of Development Studies</i>
۶۱	فضای سازمانی فشرده و همپایی فناورانه: مقایسه سه گروه خودروسازی چینی	۲۰۱۵	Nam	<i>Research Policy</i>
۶۲	چگونه ظرفیت جذب در یک اقتصاد متاخر شکل می‌گیرد: نقش‌های مختلف ثبت اختراع در خارج از کشور و اخذ مجوز دانش فنی در کره	۲۰۱۵	Chung and Lee	<i>World Development</i>
۶۳	بازی فناوری و شرایط بیرونی: مطالعه یادگیری از طریق اخذ مجوز در چین	۲۰۱۵	Wang et al.	<i>Technovation</i>

ردیف	عنوان مقاله	سال	نویسنده‌ان	نام نشریه
۶۴	مدل‌سازی تاریخی تغییرات پیاپی در رهبری صنعتی و همپایی متاخران	۲۰۱۷	Landini et al.	Research Policy
۶۵	تغییرات پیاپی در رهبری صنعت تلفن‌های همراه در سرتاسر جهان: نقش پنجره‌های فرصت و کنش‌های رقابتی بنگاهها	۲۰۱۷	Giachetti and Marchi	Research Policy
۶۶	آیا اختصار مشترک فرایند همپایی فناورانه را سرعت می‌بخشد؟ مطالعه همکاری بین بنگاه‌های کشورهای در حال ظهور و مختار عمان اتحادیه اروپا	۲۰۱۶	Giuliani et al.	World Development
۶۷	تکامل و هم تکاملی: ساخت قابلیت‌های دانشی پویا برای همپایی در اقتصادهای در حال ظهور	۲۰۱۶	Dong et al.	Management and Organization Review
۶۸	خیزش متاخران و چرخه‌های همپایی در صنعت جهانی فولاد	۲۰۱۷	Lee and Ki	Research Policy
۶۹	راهبردهای همپایی پویا، گسترش قابلیت‌ها و تغییر پنجره‌های فرصت در صنعت حافظه	۲۰۱۷	Shin	Research Policy
۷۰	چرخه‌های همپایی و تغییر در رهبری صنعتی: پنجره‌های فرصت و پاسخ بنگاهها و کشورها به تکامل سیستم‌های بخشی	۲۰۱۷	Lee and Malerba	Research Policy
۷۱	نوادری و تغییر در رهبری صنعتی: فازهای سه‌گانه تغییر در صنعت دوربین‌های عکاسی	۲۰۱۷	Kang and Song	Research Policy
۷۲	همپایی از طریق مجاورت فیزیکی: مطالعه خوش‌های صنعتی	۲۰۱۷	Jia et al.	Global Strategy Journal
۷۳	به سمت سیاست‌های همپایی حساس به فناوری: بینش‌هایی از انرژی‌های تجدیدپذیر در چین	۲۰۱۷	Binz et al.	World Development
۷۴	درون چرخه‌فضیلت بهره‌وری، سودآوری، سرمایه‌گذاری و رشد شرکتی: کالبد صنعتی شدن چین	۲۰۱۷	Yu et al.	Research Policy

جدول ۳: حوزه‌های مطالعاتی مقالات منتخب

حوزه مطالعاتی	تعداد مقالات	درصد
اقتصاد	۳۳	%۴۳/۴۲
نوادری	۳۱	%۴۰/۷۹
کسب و کارهای بین‌المللی	۷	%۹/۲۱
مطالعات سازمانی	۲	%۲/۶۳
راهبرد	۲	%۲/۶۳
مدیریت عمومی	۱	%۱/۳۲

و ۳/۴۹ درصد از مطالعات به صنایع نیمه‌رسانا، مخابرات، خودرو و الکترونیک اختصاص دارد. این مقالات غالباً بر کشورهای آسیای شرقی تمرکز کرده‌اند: کره ۳۶/۵۶، چین ۲۹/۰۳ و تایوان ۱۶/۱۳ درصد (جدول ۷).

یکی از شیوه‌های اخیر در مطالعات کمی بنگاهی استفاده از داده‌های ارجاع به ثبت اختراعات است. یکی از مضمون اصلی در این شاخه از مطالعات مقایسه کشورهایی است که برای همپایی تلاش می‌کنند و در این تحلیل بنگاه‌های پیشناز هدف درنظر گرفته می‌شوند. برای مثال، لی (2013) به مقایسه گستره ویژگی‌های فناورانه بنگاه‌های متاخر و بنگاه‌های موجود در اقتصادهای پیشرفت‌پرداخته است. او به این نتیجه رسیده که بنگاه‌های کره‌ای در بسیاری ابعاد از بنگاه‌های آمریکایی عقب‌ترند، مانند تعداد ثبت اختراعات، کیفیت ثبت اختراعات، اصول بودن و تنوع (به عبارتی گستره ثبت اختراعات در بنگاه‌های آمریکایی متنوع‌تر است). علاوه‌براین، خودارجاع‌دهی<sup>۱</sup> در بنگاه‌های آمریکایی نزد بالایی را به خود اختصاص داده است. در ضمن بنگاه‌های آمریکایی در قیاس با بنگاه‌های کره‌ای تمایل بیشتری به داشتن ثبت اختراعاتی با چرخه زمانی کوتاه‌تر داشته‌اند. لی (2013) پیشنهاد می‌دهد که بنگاه‌های متاخر از طریق استقراض و سرمایه‌گذاری در حین متخصص شدن در بخش‌های فناوری محور با چرخه کوتاه رشد یابند. در غالب مطالعات تجربی بررسی شده در این مقاله (۸۰ درصد) همپایی از طریق تعداد ثبت اختراعات اندازه‌گیری شده است. سایر پژوهشگران مثل پارک و لی (2006) همپایی را با استفاده از نزد رشد ثبت اختراعات و بهره‌وری کل اندازه‌گیری کرده‌اند. اگرچه مخزن ثبت اختراعات یک سازمان ممکن است بازتابی از قابلیت‌های فناورانه آن سازمان باشد، ما بر این نظریم که شاخص نزد رشد ثبت اختراعات مفهوم همپایی را بهتر و دقیق‌تر دربر می‌گیرد. پیشنهاد ما به پژوهشگران آتی عملیاتی کردن همپایی فناورانه با استفاده از شاخص‌های قیاس‌بندی و پویا است. در بخش بعد، بر اساس مرور جزئیات بیشتری از یافته‌های اصلی پیشینه نظری، به ارائه چارچوبی یک‌پارچه از همپایی فناورانه می‌پردازیم.

جدول ۵: روش‌شناسی‌های به کاررفته در مقالات منتخب

روش‌شناسی	تعداد مقالات	درصد
کیفی	۴	% ۶۳/۱۶
کمی	۲۱	% ۲۷/۶۳
شبیه‌سازی	۴	% ۵/۲۶
مفهومی	۳	% ۳/۹۵

1. Kozhikode  
2. Self-citation

پژوهش‌های تجربی کمی (۶۳/۱۶ درصد)، شبیه‌سازی (۵/۲۶ درصد) و مقالات مفهومی (۳/۹۵ درصد) حجم بالای اولین مطالعات پیرامون همپایی فناورانه بنگاهی را تشکیل می‌دهد. تعداد زیادی از مطالعات تحلیل موردی عمیق درباره نمونه‌های موفق همپایی بنگاه‌های آسیایی (Cho et al., 1998; Fan, 2006; Kim, 1998; Mathews, 2002) یا مقالات نظری ارائه‌دهنده چارچوب راهبردهای کشورهای متاخر (Kim, 1999; Li and Kozhikode, 2008; Mathews, 2002) یکی از مطالعات نمونه مقاله ماتیوس در سال ۲۰۰۲ است که در نشریه مدیریت آسیا و اقیانوسیه منتشر شده و به ترکیب یافته‌های مطالعات پیشین پرداخته و چارچوبی مفهومی برای همپایی بنگاه‌های متاخر از نگاه منبع محور ارائه داده است. مقاله ماتیوس جرقه انجام مطالعاتی پیرامون بنگاه‌های متاخر به خصوص در کشور چین شد. در مجموع، مطالعات همپایی بنگاهی با تعدادی مطالعه موردي آغاز شده است.

بر اساس واکاوی مطالعات موردي مشاهده کردیم که برخی از پژوهشگران مثل ماتیوس (2002) و لی و کوزیکوده<sup>۲</sup> (2008) مدل‌های مفهومی برای همپایی بنگاه‌های متاخر ارائه داده‌اند. پس از انتشار این مطالعات مفهومی، تعداد مطالعات همپایی بنگاهی افزایش آشکاری یافت که با روش‌شناسی‌های گوناگونی از مطالعات موردي در گستره‌ای وسیع تر تا مطالعات کمی و اخیراً تحلیل داده‌های ثبت اختراقات صورت گرفته‌اند. اخیراً مطالعات همپایی بر اساس تحلیل داده‌های ثبت اختراقات بیشتر شده است. علاوه‌براین، در اغلب مطالعاتی که در زمینه همپایی در صنعت یا کشور انجام شده، از روش‌های کمی به کمک داده‌های ثبت اختراقات بهره‌برداری شده است. در مطالعات اندکی نیز از روش شبیه‌سازی استفاده شده است. برغم دشواری‌های تحلیل تجربی، روش شبیه‌سازی را برای انجام مطالعات آتی در زمینه همپایی بنگاهی پیشنهاد می‌کنیم.

### داده و اندازه‌گیری

مطالعات تجربی بررسی شده در این مقاله غالباً از داده‌های ثبت اختراقات استفاده کرده‌اند. حدود ۳۲/۹ درصد از مقالات (۲۵ مقاله) بر اساس تحلیل داده‌های ثبت اختراقات انجام شده‌اند که به نظر می‌آید روند مهمی در مطالعاتی باشد که به واکاوی همپایی با رابطه همپایی و عملکرد می‌پردازند. مطالعاتی که با تحلیل داده‌های USPTO به منزله اساس کارشان استفاده کرده‌اند. همان‌گونه که انتظار داشتیم، مطالعاتی که به تحلیل داده‌های ثبت اختراقات پرداخته‌اند تمرکزشان بر بنگاه‌های صنایع با فناوری پیشرفته است. گزارشی از توزیع این مطالعات در صنایع و کشورهای مختلف در جداول ۶ و ۷ ارائه شده است. به لحاظ صنعت، به ترتیب ۹/۳، ۱۰/۴۷، ۱۰/۴۷ و ۶ توزیع این مطالعات در صنایع و کشورهای مختلف در جداول ۶ و ۷ ارائه شده است.

جدول ۶: توزیع مقالات منتخب در صنایع مورد مطالعه

درصد	تعداد مطالعات	صنایع مورد مطالعه
% ۲۹/۰۷	۲۵	نامشخص
% ۱۰/۴۷	۹	نیمه رسانا
% ۱۰/۴۷	۹	ارتباطات از راه دور (مخابرات)
% ۹/۳	۸	خودرو
% ۴/۶۵	۴	ساخت
% ۳/۴۹	۳	الکترونیک
% ۲/۳۳	۲	زیست فناوری
% ۲/۳۳	۲	دوربین عکاسی
% ۲/۳۳	۲	D-RAM
% ۲/۳۳	۲	حافظه
% ۲/۳۳	۲	فلراد
% ۲/۳۳	۲	تجهیزات بادی
% ۱/۱۶	۱	پوشک
% ۱/۱۶	۱	CTV
% ۱/۱۶	۱	پانل های تحت
% ۱/۱۶	۱	فناوری پیشرفته
% ۱/۱۶	۱	فناوری اطلاعات و ارتباطات
% ۱/۱۶	۱	فناوری اطلاعات
% ۱/۱۶	۱	LCD پانل های
% ۱/۱۶	۱	ماشین ابزار
% ۱/۱۶	۱	نوشیدنی های الکتری
% ۱/۱۶	۱	انرژی های تجدید پذیر
% ۱/۱۶	۱	صنایع دانش محور
% ۱/۱۶	۱	فوتو ولتاویک خورشیدی
% ۱/۱۶	۱	TFT-LCD
% ۱/۱۶	۱	تلوزیون های خورشیدی و محصولات و سامانه های پیچیده

## چارچوبی جامع برای همپایی فناورانه

اقتصاددانان، براساس مشاهدات خود از رشد اقتصادی پرستایی اقتصادهای تازه صنعتی شده ای مثل کره، تایوان و به تازگی چین، به مطالعه چگونگی همپایی موفق کشورهای آسیایی در صنایع فناوری محور پرداخته اند. این دانشمندان کوشیده اند چرا که توفیق برخی از شرکت ها در همپایی فناورانه با کشورهای توسعه یافته و شکست سایرین در این زمینه را دریابند. در ادامه، براساس مطالعه پیشینه نظری، چارچوبی جامع نگر از همپایی فناورانه ارائه می دهیم که هم شامل عوامل درونی و هم دربرگیرنده عوامل بیرونی باشد (شکل ۳). از آنجاکه این مقاله باید از منظر بنگاه های نیز کاربردی باشد، عوامل بیرونی را آن عواملی تعریف کردیم که به آزمون آثار محیطی بر همپایی فناورانه می پردازند؛ این عوامل در دو سطح صنعت و کشور ارائه شده اند. در بخش بعدی (برنامه پژوهش های آتی)، درباره شکاف های موجود پیشینه نظری و برنامه های ممکن برای پژوهش های آتی بحث خواهیم کرد.

عوامل بیرونی مؤثر بر همپایی فناورانه

عوامل محیطی بیرونی، به منزله پیش نیاز همپایی فناورانه، را می توان در دو دسته عوامل مرتبط با محیط نهادی و عوامل مرتبط با رژیم فناورانه طبقه بندی کرد.

## محیط نهادی

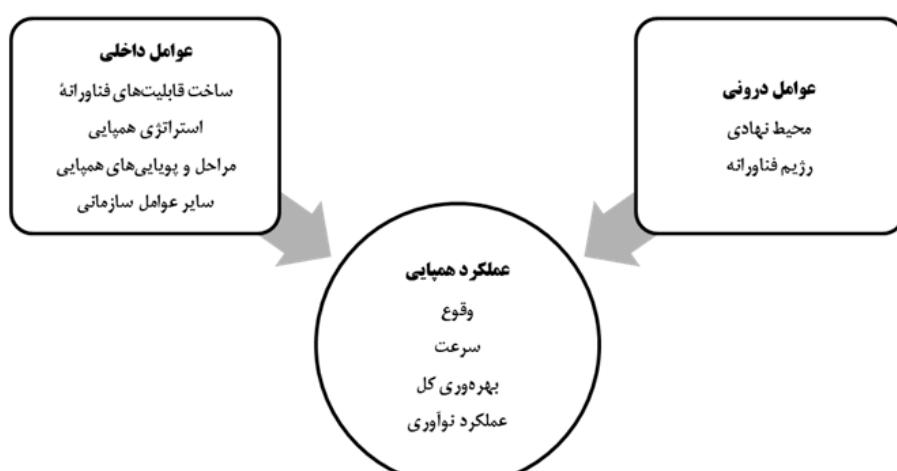
از بین مقالات مرور شده، برخی مطالعات به واکاوی تأثیر شرایط نهادی، قابلیت نوآوری ملی و نهادهای ملی و عمومی در همپایی موفق پرداخته اند؛ برای مثال، مطالعه نقش سیاست های دولت بر شکل دهنده به چنان شرایط نهادی. این مطالعات غالباً در سطح کشور انجام شده است. براساس این مطالعات، اگرچه بنگاه های کشورهای متفاوت با همپایی موفق ممکن است برخی ویژگی های مشترک داشته باشند، به هر حال در شرایطی که فعالیت می کنند تفاوت های نهادی مهمی وجود دارد. برای مثال، هو و میتو (2005) با تحلیل داده های ثبت اختراعات USPTO مربوط به بنگاه های شانزده کشور دریافتند که بنگاه های کشورهای آسیای شرقی مثل کره، تایوان، هنگ کنگ، سنگاپور و چین تمرکز خود را بر توسعه بنیان های نهادی ظرفیت نوآورانه ملی در بخش هایی ویژه نهاده اند و، به نسبت بنگاه های یک گروه مرجع از کشورهای موردمقایسه، فعالیت های نوآوری خود را نیز در این بخش ها تخصصی کرده اند. ونگ و تسای (2010) و پارک و لی (2006) نیز به مقایسه الگوهای متفاوت نوآوری و زمینه های نهادی مختلف بین بنگاه های کره ای و تایوانی با استفاده از تحلیل داده های ثبت اختراقات USPTO پرداختند. آنان نشان دادند که همپایی فناورانه در تایوان در نتیجه پراکندگی کسب و کارهای کوچک و متوسط (SMEs) و در کره جنوبی در اثر فعالیت تعداد معددی از شرکت های هولдинگ بزرگ است.

جدول ۷: توزیع مقالات منتخب در کشورهای مورد مطالعه

کشورهای مورد مطالعه	تعداد مقالات	درصد
کره	۳۴	% ۳۶/۵۶
چین	۲۷	% ۲۹/۰۳
تایوان	۱۵	% ۱۶/۱۳
هند	۴	% ۴/۳
برزیل	۲	% ۲/۱۵
نامشخص	۱۱	% ۱۱/۸۳

علاوه بر عوامل نهادی، برخی مطالعات بر اهمیت رژیم فناورانه برای موفقیت همپایی فناورانه تأکید کرده‌اند. به عبارتی، تغییر در محیط فناورانه یک بخش یا صنعت بر همپایی فناورانه اثربگذار است (Nel-son and Winter, 1982). در این شاخه از پیشینه نظری به بنگاه‌ها پیشنهاد می‌شود از مزایای فرصت بیرونی استفاده کنند و زمینه فناورانه مناسب را انتخاب کنند. در بسیاری از مطالعات، مفهوم رژیم فناورانه به مفهوم نظامی خوشی نوآوری وصل شده و چگونگی دستیابی برخی بخش‌های کشورهای عقب‌مانده به همپایی فناورانه تشریح شده است. اولین مطالعات در این رویکرد پژوهشی به شیوه مطالعه موردنی انجام شده است؛ برای مثال، مطالعه‌ای ولیم (2001) که از نظر آنان قسمتی از تفاوت‌های موجود در الگوی همپایی بخشی با رژیم‌های فناورانه‌ای تعیین می‌شود که این صنایع در آن‌ها فعالیت می‌کنند و ویژگی‌هایی همچون انباشتگی پیشرفت‌های فنی، پیش‌بینی‌پذیری خط سیر فناورانه و ویژگی‌های پایگاه دانش در آن مؤثرند. پارک و ولی، (2006) با استفاده از تحلیل داده‌های ثبت اختراعات، به بررسی رابطه بین رژیم فناورانه و موقع و سرعت همپایی فناورانه بنگاه‌های کره‌ای و تایوانی پرداختند. آنان دریافتند که همپایی در حوزه‌های فناورانه‌ای با چرخه زمانی کوتاه‌تر و انبساط داشن ابتدایی بزرگ‌تر با احتمال بیشتری اتفاق می‌افتد و سرعت همپایی نیز به میزان صیانت‌پذیری و دسترسی‌پذیری دانش بستگی دارد. اخیراً لاندینی و همکاران (2017) مدلی تاریخی<sup>۱</sup> ارائه داده‌اند برای کاوش شرایطی که چرخه‌های همپایی با احتمال بیشتری در آن‌ها اتفاق می‌افتد. آنان در تحلیلی شبیه‌سازی دریافتند که تغییرات در رهبری بازار نه تنها به ناپیوستگی‌های فناورانه بلکه به قفل شدگی<sup>۲</sup> شرکت‌های پشتاز هم بستگی دارد.

فورمن و هایس (2004) بهره‌وری ملی مرتبه با نوآوری را بر اساس داده‌های پانل از ۲۳ کشور در سال‌های ۱۹۷۸ تا ۱۹۹۹ آزمودند و به این نتیجه دست یافتند که نوآوران نوظهور گذار از تقليید به نوآوری را با کمک سیاست‌های بهبود نوآوری دولت و سرمایه‌گذاری در منابع فیزیکی و انسانی به مرور زمان انجام داده‌اند. بنابر پیشنهاد برناردز و آلباکورک<sup>۳</sup> (2003)، از آنجاکه علم تأثیر مهمی در تقویت ظرفیت جذب و توسعه فناورانه کشورهای کمتر توسعه یافته دارد، ایجاد نهادهای علمی باید جزء مهمی از سیاست صنعتی این کشورها باشد. مازولنی و نلسون (2007) نیز، با مطالعه موردنی کشورهایی چون ژاپن، کره، تایوان، برزیل و آمریکا، از سهم نهادهای تحقیقاتی عمومی در همپایی اقتصادی سخن رانده‌اند. مازولنی (2008)، پس از مطالعه تاریخ همپایی ملی موفق کشورهای آلمان، ژاپن، آمریکا، کره و تایوان، به رغم تفاوت‌های زمینه تاریخی و شرایط بومی، نقش نهادهای دانشگاهی را برجسته نموده است.



شکل ۳: چارچوب جامع همپایی فناورانه

1. Albuquerque
2. History-friendly Model
3. Lock-in

یادگیری و همپایی هیوندای موتورز را بهبود داد. فن (2006)، با مطالعه بنگاه‌های پیشرو چینی (مثل هوآوی، زد تی ای، دی‌تی‌تی و جی‌دی‌تی<sup>۳</sup>) در صنعت تجهیزات مخابراتی، بر این نکته تأکید کرده که بنگاه‌های عقب‌مانده، برای اطمینان از رقابت‌پذیری، از همان مراحل ابتدایی باید اولویت را به خلق قابلیت‌های نوآوری بدهنند. لی و کوزیکوود (2008) مدلی نظری برای متاخران ارائه دادند که پیشنهاد می‌دهد عقب‌افتدادها، با یادگیری ویژگی‌ها و سازوکارهای علی‌بین اشیا، تقلید خلاقانه را جانشین تقلید کورکرانه کنند. آنان با بررسی بنگاه‌های صنعت تلفن همراه در چین نشان دادند که راهبردهای یادگیری عقب‌افتدادها از منابع مکمل در دسترس و قابلیت جذب بنگاه‌ها تأثیر می‌پذیرد. وانگ و همکاران (2014) با استفاده از داده‌های پانل بنگاه‌های تولیدی چینی دریافتند که همپایی رابطه مثبتی با اندازه شکاف فناورانه – با پیشگامان صنعت – و قابلیت‌های فناورانه بنگاه‌ها دارد.

همچنین، دانشمندان کوشیده‌اند به تشریح کانال‌هایی پردازنده که بنگاه‌ها از طریق آن قادرند قابلیت‌های نوآوری ایجاد کنند. تمرکز ویژه آنان بر کانال‌ها یا روش‌های انتقال قابلیت‌های فناورانه از کشورهای پیشرفت‌به بـنگاهـهـای عـقبـافـتـادـهـ کـشـورـهـای آـسـیـاـیـ بـودـهـ است. در اکثر این مطالعات، بر روابط مکمل بین توسعه قابلیت‌های درونی و انتقال دانش بیرونی تمرکز شده است. فن (2006) از مطالعات خود این‌گونه نتیجه‌گیری می‌کند که بنگاه‌های عقب‌افتداد، در کنار تمرکز بر راهبرد توسعه قابلیت‌های تحقیق و توسعه داخلی با هدف بهبود قابلیت‌های نوآوری، باید به ایجاد اتحادهای بیرونی پردازند. فو و همکاران (2011) هر دو موضوع نوآوری درون‌زا و انتقال دانش خارجی را در همپایی فناورانه اقتصادهای نوظهور سهیم دانسته‌اند و بر این نظرند که نوآوری درون‌زا در کشورهای پیشرفت‌به سهم بیشتری دارد. وو و ماتیوس (2012)، با استفاده از داده‌های ثبت اختراعات USPTO بنگاه‌های نوظهور صنعت فتوولتاییک خورشیدی در تایوان، کره و چین، نشان دادند که افزایش وابستگی به دانش داخلی در قیاس با دانش بین‌المللی به معنای این است که گذار از تقلید به نوآوری در حال انجام است. چن (2009)، با مطالعه صنعت ماشین‌ابزار در تایوان، نشان داد که یادگیری غیررسمی از پیوندهای دانشی محلی و جهانی سهم مهیّی در همپایی بنگاه‌های تایوانی در صنایع با فناوری متوسط و پایین ایفا می‌کند. بدین ترتیب مدل‌هایی با محوریت صنایع با فناوری پیشرفت‌به را به چالش می‌کشد که براساس سازوکارهای رسمی یادگیری بنا شده‌اند.

لی و همکاران (2010) مزایای همکاری در تحقیق و توسعه بین بنگاه‌ها را به لحاظ زمان ورود آزمودند. آنان با تحلیلی شبیه‌سازی دریافتند که همکاری در تحقیق و توسعه با محوریت کاهش هزینه

شاخصه دیگری از پیشینه نظری بر این نکته تأکید دارد که بنگاه‌ها باید از مزیت پنجره‌های فرصت<sup>۱</sup> برای همپایی استفاده کنند. برای مثال، نیوسی و رید (2007) به بررسی این موضوع پرداخته‌اند که آیا فناوری‌های نوظهوری مثل زیست‌فناوری و نانوفناوری در واقع پنجره‌های فرصتی برای همپایی فناورانه کشورهای کمتر توسعه یافته هستند؟ آنان دریافتند که فقط سه مورد از کشورهای بزرگ با اقتصادهای نوظهور (چین، هند و برزیل) قادر به استفاده از مزیت این فرصت‌ها بوده‌اند که عمدهاً به اندازه سرمایه مالی و انسانی و همچنین حمایت‌های دولت برمی‌گردد. نشریه سیاست پژوهش<sup>۲</sup> در شماره‌ای ویژه نمونه‌مقالاتی را گردآوری کرده و جالب‌توجه است که مقاله مهم لی و مالربا (2017) نیز در این ویژه‌نامه درج شده است. این مقاله به معرفی پنجره‌های فرصت یک نظام بخشی در سه بعد (فناورانه، تقاضا، نهادها و سیاست) پرداخته و ترکیب این سه بعد را در تغییر رهبری صنعت مؤثر دانسته است. گیاچتی و مارچی (2017)، از طریق مطالعه صنعت گوشی‌های تلفن همراه، دوبار تغییر رهبری را در سال‌های دهه ۱۹۹۰ و ۲۰۱۰ مشاهده کرده‌اند. آنان نتیجه گرفتند که همپایی زمانی اتفاق می‌افتد که یک متأخر، وقتی پنجره‌های فرصت باز است، اقدامی رقابتی از نوع تهاجمی انجام می‌دهد. همچنین بر اهمیت هر دو نوع سرمایه‌گذاری و تلاش‌های داخلی و فرصت‌های خارجی در فرایند همپایی تأکید کرده‌اند.

### عوامل داخلی مؤثر بر همپایی فناورانه

در حالی‌که مطالعات کشوری و بخشی تمرکز خود را بر تأثیر عوامل محیطی بر همپایی فناورانه معطوف می‌کنند، مطالعات بنگاهی بیشتر بر قابلیتسازی درونی و انتخاب‌های راهبردی برای همپایی موفق تمرکز می‌شوند. اغلب مقالات تمرکز بر عوامل داخلی مؤثر بر همپایی فناورانه را می‌توان در دو دسته جای داد: یک دسته با تمرکز بر چگونگی خلق قابلیت‌های فناورانه برای دستیابی به همپایی فناورانه و دسته دیگر تمرکز بر راهبرد انتخاب‌شده بنگاه‌ها برای همپایی فناورانه.

### خلق قابلیت فناورانه از طریق یادگیری به منزله پیش‌نیازی برای همپایی

بسیاری از دانشمندانی که بر قابلیت‌های نوآوری فناورانه به منزله کلیدی برای همپایی موفق تأکید کرده‌اند درباره چگونگی بهبود قابلیت‌های فناورانه به دست بنگاه‌ها مطالعه کرده‌اند. برای مثال، کیم (1999) چارچوب جامعی برای توصیف فرایند خلق قابلیت فناورانه بر اساس تجربه کره ارائه داده و این‌گونه نتیجه‌گیری کرده است که ایجاد بحران ساختگی فرایندی بود که تلاش‌های

1. Windows of Opportunity

2. Research Policy

بررسی می‌شود که به بنگاهها در غلبه بر معایب متاخربودن یا در بیشینه‌ساختن فواید آن کمک می‌کنند. برای مثال، چو و همکاران (1998) به بررسی چگونگی همپایی بنگاههای کره‌ای با بنگاههای ژاپنی در صنعت نیمه‌هادی‌ها، با غلبه بر مضرات خاص متاخربودن مانند حاشیه سود پایین و بیشینه‌ساختن مزایای آن مانند امکان انتقال فناوری و اهرمسازی منابع پرداختن. متیوس و چو (1999) الگویی برای راهبردهای ورود متاخران ارائه دادند که شامل راهبردهای تک حلقه‌ای است که اهرمسازی منابع خارجی و قابلیت‌های ترکیبی را دربر دارد.

چوانگ و همکاران (2014) سه الگوی تکاملی متفاوت برای فعالیت‌های فناورانه در دوره پساهمپایی گره با نام‌های عمق‌بخشیدن به نوآوری فرایند، نوآوری در معماری و نوآوری ریشه‌ای ارائه دادند که به زمان ورود عقب‌افتاده‌ها به چرخه عمر محصول بستگی دارد. لی و کی (2017) به مطالعه دلایل انتقال رهبری صنعت فولاد از آمریکا به ژاپن و سپس از ژاپن به گره پرداختن و ادعای کردند که ظهور فناوری‌های جدید، همچون پنجره‌فرصتی برای بنگاههای ژاپنی، برای دنبال‌کردن مسیر همپایی از طریق خلق مسیر جدید عمل کرده است؛ درحالی‌که پوسکو گری کرد، با استفاده از فرصت رکود بازار جهانی فولاد، تغییر راهبرد همپایی را از دنباله‌روی مسیر به پرش از مراحل دنبال کرده است.

#### مراحل همپایی و فرایندها

برخی پژوهشگران مراحل همپایی فناورانه را در قالب ارتقای قابلیت‌ها مشخص نموده‌اند. برای مثال، کیم (1997) چندین مرحله برای توسعه فناورانه متاخران مشخص کرده است: تقليید کپی‌بردارانه، تقليید خلاقانه و نوآوری. سری دیگری از مراحل همپایی به این شرح است (Hobday, 1994): تولید تجهیزات اصلی<sup>۱</sup> (OEM)؛ تولید بر اساس طراحی خود<sup>۲</sup> (ODM)؛ تولید بر اساس بrnd خود<sup>۳</sup> (OBM). تولید تجهیزات اصلی گونه‌ویژه‌ای از پیمانکاری است که در آن محصول کامل نهایی مطابق با مشخصات دقیق خریدار ساخته می‌شود. برخی از شرکت‌های OEM به ODM تکامل می‌یابند که در آن‌ها قسمت عمدۀ‌ای از طراحی تفصیلی انجام می‌شود و بنگاههای مشتری شرکت‌های ODM با کارکردهای بازاریابی به فعالیت ادامه می‌دهند. بنگاههای OBM فعالیت‌های تولید، طراحی محصول جدید، تحقیق و توسعه درزمنیه مواد و فرایند تولید محصولات و فروش و توزیع محصولات را خودشان انجام می‌دهند. این

در شتاب دادن به همپایی نقشی نداشت، در حالی‌که همکاری در تحقیق و توسعه با هدف تسهیم منابع مکمل و ایجاد هم‌افزایی همپایی را بهبود بخشیده است. در مطالعه مشابهی، وانگ و همکاران (2015) به بررسی این موضوع پرداخته‌اند که یادگیری از طریق حق امتیاز چگونه متاخرانی چون بنگاههای چینی را در خلق قابلیت‌های فناورانه یاری کرده است.

در شاخه‌ای دیگر از مطالعات، بر اهمیت نقش جابه‌جایی مهندسان تأکید می‌شود. این جابه‌جایی به‌مثابة کانالی است که بنگاههای از طریق آن قابلیت‌های نوآوری‌شان را بهبود می‌بخشنند. سانگ و همکاران (2003) دریافتند که جابه‌جایی بین‌المللی مهندسان جهش بنگاههای کره‌ای و تایوانی را تسهیل کرده است. در مطالعه مشابهی نیز آلمودی و همکاران (2012) بر تأثیر جابه‌جایی بین‌المللی دانشمندان در فرایند همپایی صنایع دانش‌بنیان تأکید کرده‌اند. اخیراً جیولیانی و همکاران (2016) دریافته‌اند که همکاری‌های برون‌مرزی با مخترعانی از اتحادیه اروپا فرست‌هایی را برای بنگاههای نوظهوری مثل چین فراهم کرده است. اگرچه اکثر مطالعاتی که در این مقاله بدان پرداخته شده بر چگونگی بهبود قابلیت‌های فناورانه بنگاههای تمرکز کرده‌اند، موارد محدودی نیز سایر عوامل سازمانی مؤثر بر همپایی فناورانه را مورد مطالعه قرار داده‌اند. ژائو و همکاران (2013) نشان دادند که چگونه عوامل زمینه‌ای خردی مثل حاکمیت شرکتی<sup>۴</sup> و عوامل مالی بر موقیت همپایی فناورانه تأثیر می‌گذارند. نام (2015) با مقایسه گروه‌های خودرویی چینی پیش‌گام دریافت که هماهنگی و تسهیم منابع بین بنگاههای در همپایی فناورانه گروه‌های کسب‌وکار در اقتصادهای نوظهور سهم داشته‌اند. درزمنیه چگونگی تأثیر سایر عوامل سازمانی مؤثر بر همپایی فناورانه باید تحقیقات بیشتری انجام شود.

#### راهبردهای همپایی

بسیاری از مطالعات موردي یا شبیه‌سازی به‌منظور مشخص‌کردن الگوها و راهبردهای متمایز بنگاههای شده‌اند. لی و لیم (2001) به تحلیل رابطه همپایی و عملکرد بنگاههای در شش صنعت منتخب در گره پرداخته و سه الگوی متفاوت همپایی را مشخص کرده‌اند: همپایی از نوع خلق مسیر<sup>۵</sup> (برای مثال، تلفن همراه CDMA)؛ همپایی از نوع پرش از مراحل<sup>۶</sup> (برای مثال، D-RAM و خودرو)؛ همپایی از نوع دنباله‌روی مسیر<sup>۷</sup> (برای مثال، محصولات الکترونیکی، رایانه‌های شخصی و ماشین‌بازار). در سایر مطالعات بنگاهی، آن عوامل سازمانی یا راهبردی

5. Post-catch-up

6. POSCO

7. Own Equipment Manufacturing

8. Own Design Manufacturing

9. Own Brand Manufacturing

1. Corporate Governance

2. Path-creating

3. Stage-skipping

4. Path-following

رفته‌اند. این کانال‌ها شامل تولید مونتاژ محور، یادگیری از طریق صادرات، انتقال دانش از طریق سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی، حق امتیاز، تأسیس مراکز تحقیقاتی عمومی یا خارجی، همکاری‌های در مشترک با مراکز تحقیقاتی عمومی یا خارجی، همکاری‌های در تحقیق و توسعه، جابه‌جایی و گردش مهندسان است که بنگاه‌های عقب‌افتدۀ آسیایی از طریق آن‌ها به فناوری خارجی و دانش فنی اقتصادهای پیشرفته دسترسی پیدا کرده‌اند (Almudi et al., 2012; Giuliani et al., 2016; Song et al., 2003).

اگرچه در مطالعات موجود ابزارهایی مشخص شده که عقب‌افتدۀ‌ها از طریق آن از پیشتازان می‌آموزند و توانمندی‌های فناورانه‌شان را بهبود می‌بخشند، اما هنوز مسیرهای نازموده بسیاری در این پیشینه نظری وجود دارد. برای مثال، در سال ۲۰۰۴، حکومت چین راهبردهای تشویقی جدیدی برای جهانی شدن شرکت‌های چینی از طریق سرمایه‌گذاری در خارج اعلام کرد؛ موارد مشهوری همچون خرید بخش کامپیوتراهای شخصی شرکت آی بی ام توسط شرکت لنovo در سال ۲۰۰۴، اکتساب ولوو بهوسیله جیلی در ۲۰۱۲ و اخیراً اکتساب تراشه‌سازان جهانی بهوسیله سینگو یونی‌گروپس.<sup>۲</sup> اگرچه ادغام و اکتساب از راههای سریع اکتساب دانش بهشمار می‌آیند، اما اثربخشی آن به مثابه روشنی برای همپایی فناورانه جای تردید است زیرا به ماهیت دانش بستگی دارد. هرچه دانش ضمنی‌تر باشد، اکتساب بنگاه‌ها کمتر به انتقال دانش از آن‌ها می‌انجامد، به خصوص اگر کارکنان کلیدی بنگاه هدف، پس از اکتساب، بنگاه را ترک کنند. بنابراین پیشنهاد می‌دهیم هم مطالعات موردي عمیق انجام شود و هم تحلیل‌های تجربی گستره‌ای که ادغام‌ها و اکتساب‌ها را، به منزله کانالی برای یادگیری و روشنی برای همپایی فناورانه، می‌آزمایند. در پژوهش‌ها هنوز مناسب‌ترین سازمان‌ها تعیین شده تا مرجعی باشند که بنگاه‌ها از آن‌ها بیاموزند؛ سازمان‌هایی همچون بنگاه‌های پیشتاز از اقتصادهای پیشرفته یا متأخرهای موفق در همپایی از داخل کشور یا همسایگان. در پیشینه نظری موجود غالباً تمرکز بر این است که عقب‌افتدۀ‌ها چگونه از بنگاه‌های کشورهای پیشرفته یاد می‌گیرند. دانش ما درباره اینکه عقب‌افتدۀ‌ها چگونه از طریق یادگیری از گروه‌های مرتع به ارتقای قابلیت‌های خود می‌پردازند به نسبت زمانی که این کار را با استفاده از پیشتازهای رهبر انجام می‌دهند کمتر است (Miao et al., 2015). بنابراین در مطالعات آتی نه تنها باید به تعیین کانال‌های متنوع یادگیری و بحث درباره آن پرداخت، بلکه باید اهداف مختلف یادگیری را مشخص نمود تا متأخران با استفاده از آن‌ها توانمندی‌های فناورانه خود را ارتقا دهند. همچنین بسیار مهم است که به پرسش درباره چگونگی ارتقای متنابض از

مسیر از OEM و مسیر ODM به فرایندی استاندارد برای ارتقای کشورهای متأخر تبدیل شده است. اخیراً چوانگ و همکاران (2011)، با تحلیل سه نمونه کشورهای در زمینه راهبرد استانداردسازی در سطح بین‌المللی، بیان کرده‌اند که فازهای همپایی کشورهای متأخر ممکن است بر اساس قابلیت‌های فناورانه‌شان و فرصت‌های اجتماعی/نهادی/اقتصادی‌شان از اقتباس فناوری به تدوین استاندارد صنعت تکامل یابد.

### برنامه تحقیقات آتی

در این بخش، موضوعات مهم برای پژوهش‌های آتی در زمینه همپایی فناورانه بنگاه‌ها در اقتصادهای آسیای شرقی را معرفی می‌کنیم.

#### محیط‌های بیرونی مؤثر بر همپایی فناورانه

عوامل محیطی مؤثر بر همپایی غالباً در مطالعات کشوری یا بخشی بررسی می‌شوند. ما برخی تغییرات قابل مشاهده در تمرکز این مطالعات در طول زمان را مدنظر قرار داده‌ایم؛ تغییراتی مانند تغییر از مطالعات موردي گذشته به مطالعات کمی اخیر بر اساس داده‌های ثبت اختراعات، که این تغییر برآمده از ظهور مطالعات مدل‌های شبیه‌سازی با هدف مطالعه تطور بخش‌ها است. یکی از مشکلات مطالعه عوامل محیطی این است که عوامل بسیاری در همپایی و تکامل یک بخش دخیل‌اند که رتبه‌بندی و تعیین ارتباطات بین آن‌ها کار آسانی نیست. علاوه‌بر این، عوامل مؤثر ممکن است در هر مرحله از تکامل صنعت متفاوت باشند؛ برای مثال، ممکن است در مراحل ابتدایی یا ظهور صنعت دسترسی‌پذیری یا انتقال‌پذیری دانش بیرونی از اهمیت پیشری برخوردار باشد، اما در مراحل بعدی ضمنی‌بودن دانش یا صیانت‌پذیری به نسبت سایر عوامل مؤثر بر احتمال همپایی اهمیت پیشتری داشته باشند.

یکی از علل ظهور مدل‌های مبتنی بر شبیه‌سازی، که داده‌های بسیاری را دربر می‌گیرند، پیچیدگی این موضوع است. به این سؤال اساسی که چرا همپایی‌های موفق فقط در برخی اقتصادهای خاص آسیای شرقی مشاهده می‌شود و در سایر اقتصادهای آسیایی و آمریکای لاتین رخ نمی‌دهد، تا حدودی پاسخ‌هایی داده شده است – مثل مطالعه کیم و لی (2015) – اما کافی نیست و همچنان به پاسخ نیاز دارد. با اینکه به نظر می‌آید تأثیر میزان سرمایه‌گذاری بر نوآوری از عوامل متمایز‌کننده باشد، هنوز باید به بررسی علت شکست سایر اقتصادها در تخصیص منابع و سرمایه برای نوآوری پردازیم. علی‌رغم اینکه این اتفاق را تاریخی در کشورها، مثل اثربخش نبودن راهبردهای همپایی، نیاز به مطالعه بیشتری دارند.

#### کانال‌های یادگیری و اهداف در فرایند همپایی

پیشینه نظری موجود کانال‌های زیادی را نشان می‌دهد که کشورهای عقب‌افتدۀ از طریق آن‌ها به دانش بنیادی دست یافته‌اند و، با ارتقای قابلیت‌های فناورانه‌شان، از تقلید به سوی نوآوری پیش

مخابرات تجربه کرده است (Mu and Lee, 2005). بنابراین محققان در پژوهش‌های آتی باید به جستجوی بهترین راهبردها در بسترها گوناگون ادامه دهند.

راهبرد جهش نیز به شفاف‌سازی بیشتری نیاز دارد. جهش همیشه مستلزم وقوع پرش از مراحل بالا خلق مسیر یا هر دو با هم است. برای مثال، در دهه ابتدایی ۲۰۰۰ سامسونگ از نوکیا پیش افتاد. این مثال را می‌توان در دسته خلق مسیر جای داد، زیرا سامسونگ سیستم عامل اندرویدی گوگل را برای گوشی‌های هوشمندش به کار برد که با سیستم عامل سیمیان<sup>1</sup> نوکیا تفاوت داشت (Giachetti and Marchi, 2017). سامسونگ اولین مراحل رشد خود را نیز با جهش از نوع خلق مسیر جدید با همکاری کوالکام و با اختصار اولین تلفن همراه بر اساس استاندارد CDMA، که شبیه استاندارد TDMA-GSM نوکیا نبود، دنبال کرد (Lee and Lim, 2001). موارد مشابهی از تغییر در رهبری را می‌توان در بخش تراشهای حافظه نام برد که شامل جهش از نوع پرش از مراحل می‌شوند؛ زیرا هر دو کشور ژاپن و کره جنوبی، برای پیشرویدن در بین پیشتابان، تراشه‌های نسل بعدی را در فرایند همپایی هدف قرار دادند (Shin, 2017). نمونه دیگر از تغییر رهبری در مورد دوربین در سال‌های دهه ۱۹۵۰ است که ژاپنی‌ها، به کمک مسیر فناورانه جدیدی که شرکت‌های ژاپنی برای دوربین‌های SLR خلق کردند، انجام دادند (Kang and Song, 2017). در بخش فولاد نیز خیزش ژاپنی‌ها در مقابل آمریکایی‌ها در سال‌های دهه ۱۹۷۰ قطعاً مثالی از خلق مسیر در پذیرش/پیروی نوآوری است. در این بخش، ژاپنی‌ها روش اتریشی BOF را پذیرفتند و آن را بهبود دادند، در حالی که آمریکایی‌ها از روش قبیمی OFH استفاده می‌کردند. پس از آن، خیزش پوسکوی کره جنوبی در مقابل نیپون استیل<sup>2</sup> ژاپن مثالی از جهش به روش پرش از مراحل است، زیرا پوسکو، در بازه زمانی اواسط ۱۹۸۰ تا سال‌های دهه ۱۹۹۰، برای تأسیس کارخانه دوم خود از آخرین فناوری‌های روز دنیا استفاده کرد (Lee and Ki, 2017).

به نظر می‌رسد اجماع بر این است که خلق مسیر ممکن است شرط لازم جهش باشد، اما بهیچ روشی شرط کافی نیست. به‌هرحال در تحقیقات مفصل‌تر آتی باید تعمیم‌پذیری این گفته به تأیید برسد. همچنین مزیت‌ها و معایب پذیرش این راهبردهای بلندپروازانه خلق مسیر یا جهش، ریسک‌های آن و مدیریت آن ریسک‌ها نیاز به پژوهش‌های بیشتری دارد. راهبرد جهش در دوره جایه‌جایی پارادایم فناورانه شانس موفقیت بیشتری دارد (Perez and Soete, 1988)؛ زیرا با آغاز یک پارادایم جدید همه بنگاه‌ها از نقطه‌ای یکسان شروع می‌کنند و پیشتران ممکن است برای حرکت به سوی پارادایم جدید کند باشند یا مقاومت کنند. به‌هرحال تشخیص با تعیین سریع اینکه یک پارادایم جدید به منزله یک پنجه‌فرست در حال ظهور است کار دشواری است.

مهرات‌های سطح پایین به قابلیت‌های نوآورانه سطح بالا پاسخ داده شود. چنین ارتقاها بی از ازامات همپایی پایدار یا عبور از شرکت‌های پیشتابز است.

### تغییرات در راهبردهای همپایی و جهش

اگرچه یادگیری برای ارتقای قابلیت‌های فناورانه عقب افتاده‌ها مهم است، بنگاه‌های عقب افتاده باید راهبردهای مناسبی را برای غلبه بر مضرات و استفاده از فواید دنباله‌رویدن به کار بینند. این راهبردها ممکن است متفاوت باشد با آنچه بنگاه‌های پیشتابز در کشورهای پیش‌رفته به کار می‌بینند (Cho et al., 1998). اخیراً محققان بسیاری در مطالعات خود به بررسی راهبردهای متنوع همپایی پرداخته‌اند. برخی بیان کرده‌اند که متاخران ممکن است از مزایایی همچون فشردگی زمانی، اهرم‌کردن منابع و انتقال فناوری یا یادگیری به منظور غلبه بر مضراتشان با حاشیه سود پایین یا حجم ساخت بالا بهره ببرند (Mathews, 2002; Cho et al., 1998). سامسونگ با اهرمی کردن دارایی‌های مکمل برای پذیرش خط سیر جدید فناورانه و توسعه صیانت‌پذیری در صنعت مخابرات سیار با موتورولا همپایی کرد (He et al., 2006). برخی به این مورد اشاره کرده‌اند که عقب افتاده‌ها باید دقت کنند که مقلدانی خلاق باشند نه مقلدانی کور (Li and Kozhikode, 2008).

مسئله‌ای که باقی می‌ماند این است که متاخران تمایل به همپایی با استفاده از فناوری‌هایی مشابه با شرکت‌های پیشرو دارند یا فناوری‌های متفاوت. به‌کارگیری فناوری‌های مشابه به معنای تلاش آن‌ها برای مقلدیدن است و به‌کارگیری فناوری‌های متفاوت نشان می‌دهد که آن‌ها در پی خلق فناوری‌های جدید و در پیش‌گرفتن مسیر فناوری یا خط سیر فناوری متفاوت با پیشتابان هستند. این تقابل بین بهره‌برداری از فناوری‌های مشابه و متفاوت در پیشینه نظری همپایی فناورانه جالب‌توجه است. در پژوهش‌های پیشین مثل مطالعه لال (2000)، کیم (1980)، وستفال و همکاران (1985) و هابدی (1995) مشاهده شده که متاخران می‌کوشند، با بهره‌برداری و پذیرش فناوری‌های پیشتابان، به همپایی با کشورهای پیش‌رفته برسند. اگرچه لی و لیم (2001) و لی (2013) دیدگاه متصادی را بیان داشته‌اند. آنان بر این نظرنرند که متاخران به دنبال پیروی از مسیرهای توسعه فناوری قبل نیستند، بلکه گاهی برخی مراحل خاص را نادیده گرفته‌اند یا حتی مسیرهای خودشان را خلق نموده‌اند که با مسیرهای پیشگامان صنعت متفاوت است. سانگ و لی (2014) بیان می‌کنند که شرکت‌های کره‌ای در صنعت تلویزیون دیجیتال، با انتخاب مسیری متفاوت از بنگاه‌های پیشرو ژاپنی، به همپایی فناورانه از نوع خلق مسیر جدید دست یافته‌اند که اساس آن استفاده از مزیت پنجه‌فرست تغییر در پارادایم فناورانه از آنالوگ به دیجیتال در دهه ۱۹۹۰ است. چین نیز، با پرش مستقیم از سوئیچ‌های الکترونیک آنالوگ به دیجیتال، همپایی فناورانه از نوع پرش از مراحل را در صنعت

1. Symbian

2. Nippon Steel

برای حل این مسئله در مطالعات آتی استفاده از چارچوب و روشنی چندرشته‌ای و چندسطحی است، زیرا همپایی در هر سطح ممکن است تحت تأثیر متغیرهایی در سطوح دیگر باشد. برای مثال، جانگ و لی (2010) دریافتند که متغیرهای بخشی بر احتمال همپایی بهره‌وری کشوری بین کره و ژاپن مؤثر بوده‌اند، درحالی که متغیرهای بنگاهی بر همپایی بین بنگاه‌ها در کشورها مؤثر بوده‌اند. علاوه‌براین، دریافتیم که پیشینه نظری موجود درزمینه همپایی در تشخیص عوامل اقتضایی (در سطوح مختلف)، که ممکن است روابط اصلی را تعديل کنند یا به گونه دیگری شکل دهند، موفق نبوده‌اند. علاوه‌براین، ممکن است برهم‌کنش بین این متغیرها در همپایی فناورانه تأثیر بسزایی داشته باشد. اخیراً برخی محققان، مانند میائو و همکاران (2016) و لی (2013)، دریافتند که همپایی موفق بنگاه‌های عقب افتاده عموماً در نتیجه تعامل بین انتخاب‌های راهبردی این بنگاه‌ها و شرایط محیطی به دست آمده است. موضوع پژوهشی جالبی که باید مطالعات بیشتری پیرامون آن صورت گیرد این است که رژیم‌های فناورانه مختلف در بخش‌ها چگونه بر بنگاه‌های عقب افتاده با سطوح دانشی و قابلیت‌های یادگیری متفاوت تأثیر می‌گذارند. در این پژوهش، پیشینه نظری موربدرسی را بر اساس سطح تحلیل طبقه‌بندی نکردیم. بنابراین، تحلیل چندسطحی و چندرشته‌ای تعامل بین متغیرها را پیشنهاد می‌دهیم؛ پژوهشی که بر تعیین پذیری یافته‌های مطالعات قبلی را بر اساس رویکردهای چندرشته‌ای صحه بگذارد. شرایطی که تحت آن بنگاه‌های متأخر اقتصادی‌های نوظهور آسیایی توانسته‌اند به همپایی موفق دست یابند و حتی از سایر پیشتران نیز سبقت بگیرند، باید به‌نحوی نظاممندتر و بر اساس بینش حاصل از داده‌های تجربی مورد مطالعه قرار گیرد.

### نتیجه‌گیری

در این پژوهش، به مرور مطالعات اخیر در حوزه همپایی فناورانه کشورهای متأخر آسیایی، بهویژه در سه کشور آسیای شرقی یعنی کره و چین و تایوان، پرداخته‌ایم و مقالات موجود را از لحاظ زمینه نظری، داده و روش پژوهش طبقه‌بندی کرده‌ایم. یافته‌های مهم را خلاصه کرده و چارچوبی یکپارچه از همپایی فناورانه ارائه داده‌ایم. سپس شکاف‌های پژوهشی را مشخص کرده و برنامه‌هایی برای تحقیقات آتی پیشنهاد داده‌ایم. به لحاظ روش‌شناسی، دریافتیم که مطالعات اولیه با تکیه بر روش‌های کیفی و مطالعات موردنی به مفهوم سازی‌های نظری از پدیده همپایی فناورانه و شرایطی پرداخته‌اند که بنگاه‌های متأخر به موقوفیت دست یافته‌اند. پژوهشگران در تحقیقات اخیر تلاش کرده‌اند بینش‌های مطالعات اولیه را با استفاده از تحلیل‌های کمی بر پایه مجموعه داده‌های بزرگ‌تر، غالباً شامل داده‌های ثبت اختراعات، عمومیت بخشنده. حوزه‌های اساسی مورد تمرکز شامل مراحل همپایی فناورانه، اهداف و کانال‌های یادگیری و راهبردهای همپایی فناورانه (شامل جهش) بوده است. محوریت تمام موضوعات یادشده این

### مراحل همپایی فناورانه

پژوهش‌های نشان می‌دهد که بنگاه‌های متأخر، در مرحله ابتدای رشد اقتصادی، OEM را بهمنزله راهی آسان برای همپایی فناورانه یافته‌اند، اما، وقتی بنگاه‌های پیشرو تولیدشان را به مکان‌های تولید کم‌هزینه‌تر منتقل کرددند، به سرعت با مشکلاتی مواجه شدند. تا زمانی که این شرکت‌ها به تولید و فروش طراحی‌ها و برندهای خودشان نپردازند، در بخش‌های با ارزش افزوده پایین باقی می‌مانند و به همپایی فناورانه با پیشتران صنعت دست نخواهد یافت. بنابراین، تعداد اندکی از بنگاه‌های کشورهای در حال توسعه گذار موققی از OEM به مرحله بعدی ODM و OBM داشته‌اند، به جای آن در مرحله OEM باقی مانده و در کشورهای خودشان محدود شده‌اند. اگر ما این مراحل یادگیری را بدین ترتیب تصور کنیم: مهارت‌ها، فناوری فرایند، فناوری طراحی و تولید محصول جدید، گذار از مرحله دو به سه دشوارترین کار است. مراحل دو و سه عمدتاً متاظر با مراحل تقلید کپی کارانه و همپایی از نوع دنباله‌روی مسیر است. مرحله سوم متاظر با تقلید خلاقانه و مرحله پرس از مراحل است و مرحله آخر متاظر با نوآوری واقعی و مرحله خلق مسیر یا رهبری صنعت است. گذار به مرحله سوم عموماً نیازمند یادگیری و اکتساب قابلیت‌های طراحی یا قابلیت‌های تحقیق و توسعه است. این گذار اغلب مانع بزرگ ورود یا مرحله بحران در فرایند همپایی به‌شمار می‌رود، زیرا بنگاه‌های متأخر با دشواری‌های جدی در چگونگی طراحی و تولید محصولات با ارزش افزوده بالا مواجه‌اند. ایجاد قابلیت‌های فناورانه به‌منظور حرکت از فعالیت‌های با ارزش افزوده پایین به‌سمت فعالیت‌های با ارزش افزوده بالاتر همچنان موضوع مهمی برای پژوهش در حوزه همپایی فناورانه است. این گذار به‌صورت خودکار اتفاق نخواهد افتاد، حتی اگر کشوری دارای تجارت و سرمایه‌گذاری خارجی آزاد باشد؛ بلکه نیازمند یادگیری حساب‌شده و رسیک‌پذیری از سوی شرکت‌ها و سایر بازیگران دولتی است. سازوکار بازار سازوکاری راه‌انداز نیست، بلکه سازوکاری تمهیل‌کننده است که رسیک‌پذیری را تحریک می‌کند و بازیگران موفق را پاداش می‌دهد. تحقیقات پیشتری درزمینه سیاست‌های دولت و نهادهای تمهیل‌گر حرکت متأخران، از مراحل ابتدایی به مراحل ارتقا‌یافته، باید صورت پذیرد.

**چارچوبی چندسطحی و چندرشته‌ای برای همپایی فناورانه**

در این مطالعه مروری، شماری از عوامل مرتبط با همپایی را در هر سه سطح بنگاه، بخش و کشور مشخص کرده‌ایم. با این حال رتبه‌بندی و تعیین ارتباط بین این عوامل بسیار دشوار است. برای مثال، برخی از عوامل داخلی که در پیشینه نظری بررسی شده‌اند عوامل صنعتی یا فردی‌اند – مثل جایه‌جایی یا گردش مهندسان و مخترعان – یا ممکن است شامل همکاری بین شرکت‌های بسیاری باشند – مانند منبع‌یابی دانش، ادغام و اکتساب. نویسنده‌گان اخیر در نشان دادن این چندسطحی بودن موفق نبوده‌اند. یک راه سازنده

- and global linkages: The case of Taiwan's machine tool industry". *Research Policy*, 38(3): 527–535.
- Cho, D. S., Kim, D. J. and Rhee, D. K. (1998). "Latecomer strategies: Evidence from the semiconductor industry in Japan and Korea". *Organization Science*, 9 (4): 489–505.
- Choung, J. Y., Hwang, H. R. and Song, W. (2014). "Transitions of innovation activities in latecomer countries: An exploratory case study of South Korea". *World Development*, 54: 156–167.
- Choung, J.-Y., Ji, I. and Hameed, T. (2011). "International standardization strategies of latecomers: The cases of Korean Tpeg, T-Dmb and binary CDMA". *World Development*, 39 (5): 824–838.
- Fagerberg, J. and Godinho, M. M. (2005). "Innovation and catching-up". *The Oxford handbook of innovation*: 514–543. New York: Oxford University Press.
- Fan, P. (2006). "Catching up through developing innovation capability: Evidence from China's telecomequipment industry". *Technovation*, 26(3): 359–368.
- Fu, X., Pietrobelli, C. and Soete, L. (2011). "The role of foreign technology and indigenous innovation" in the emerging economies: *Technological change and catching-up*. *World development*, 39(7): 1204–1212.
- Furman, J. and Hayes, R. (2004). "Catching up or standing still?: National innovative productivity among 'follower' countries, 1978–1999". *Research Policy*, 33(9): 1329–1354.
- Gaur, A. S. and Kumar, M. (2018). "A systematic approach to conducting review studies: An assessment of content analysis in 25 years of IB research". *Journal of World Business*, 53(2): 280–289.
- Gerschenkron, A. (1962). *Economic backwardness in historical perspective*. Cambridge: Belknap Press of Harvard University Press.
- Giachetti, C. and Marchi, G. (2017). "Successive changes in leadership in the worldwide mobile phone industry: The role of windows of opportunity and firms' competitive action". *Research Policy*, 46(2): 352–364.
- Giuliani, E., Martinelli, A. and Rabellotti, R. (2016). "Is co-invention expediting technological
- است که متأخران چگونه توانسته‌اند با یادگیری از شرکت‌های پیشرو از طریق کانال‌های مختلف بر معایب ابتدایی خود غلبه کنند و با به کاربردن راهبردهای گوناگون مثل پرش از مرحله، خلق مسیر یا جهش به همپایی فناورانه یا حتی پشت‌سرگذاشتن پیشازان دست یابند. در فرایند همپایی، ظهور نوآوری‌های جدید یا پارادایم‌های فناورانه – اقتصادی اغلب پنجره‌های فرصت برای کشورهای متأخر به حساب می‌آیند، درحالی‌که بسیاری از پیشازان به مسیرهای فناورانه سنتی عادت کرده‌اند.
- در پاسخ به این سؤال اساسی که متأخران باید از فناوری‌های مشابه با بنگاههای پیشرو در یک صنعت استفاده کنند یا از فناوری‌های متفاوت با آن‌ها، به نظر می‌رسد اجماع بر این باشد که درست است که همپایی اولیه را بنگاههایی آغاز می‌کنند که مسیر پیشازان را با یادگیری فناوری‌های مشابه دنبال می‌کنند، اما ظاهراً متأخران برای انجام همپایی نهایی یا پشت‌سرگذاشتن پیشازان باید فناوری‌های متفاوتی را به کار گیرند که بتوان با آن‌ها جهش یافت یا مسیر جدیدی را خلق کرد. با وجود ریسک‌هایی جدی که با جهش همراه است، دریافتیم که اتخاذ این راهبرد به تهایی کفایت نمی‌کند، اما ممکن است شرط لازم برای همپایی موفق باشد. با وجود اینکه متأخران آسیایی در صنایع پیشاز با موقعیتی روزافرون پیشی می‌گیرند، پژوهشگران آنی باید بر این موضوع تمرکز کنند که چگونه می‌توان راهبرد جهش را با حداقل ریسک‌ها به کار بست. در این مقاله، با مرور گسترده‌پیشینه نظری، شکاف‌های تحقیقاتی را مشخص کرده‌ایم و حوزه‌های آنی پژوهش‌ها را پیشنهاد داده‌ایم. این پیشنهادها ممکن است بینشی را درباره چگونگی بهبود پژوهش‌های همپایی فناورانه فراهم آورد. از طریق تمرکز بر همپایی فناورانه در این مقاله، پژوهشگران آنی را تشویق می‌کنیم به این کاوش پردازنده که آیا یافته‌های اصلی و پیشنهادهای این مطالعه قابلیت آن را دارد که در بسترهای جغرافیایی دیگر مثل سایر مناطق آسیا یا دیگر اقتصادهای نوظهور به کار گرفته شود.

## منابع

- Abramovitz, M. (1986). "Catching up, forging ahead, and falling behind". *Journal of Economic History*, 46(2): 385–406.
- Almudi, I., Fatas-Villafranca, F. and Izquierdo, L. R. (2012). "Innovation, catch-up, and leadership in sciencebased industries". *Industrial and Corporate Change*, 21(2): 345–375.
- Bernardes, A. and Albuquerque, E. (2003). "Cross-over, thresholds, and interactions between science and technology: Lessons for less-developed countries". *Research Policy*, 32(5): 865–885.
- Chen, L. (2009). "Learning through informal local

- catch up? A study of collaboration between emerging country firms and EU inventors". *World Development*, 77: 192–205.
- He, Z.-L., Lim, K. and Wong, P.-K. (2006). "Entry and competitive dynamics in the mobile telecommunications market". *Research Policy*, 35(8): 1147–1165.
- Hobday, M. (1994). "Export-led technology development in the four dragons: The case of electronics". *Development and Change*, 25(2): 333–361.
- Hobday, M. (1995). "East Asian latecomer firms: Learning the technology of electronics". *World Development*, 23 (7): 1171–1193.
- Hu, M.-C. and Mathews, J. A. (2005). "National innovative capacity in East Asia". *Research Policy*, 34(9): 1322– 1349.
- Jung, M. and Lee, K. (2010). "Sectoral systems of innovation and productivity catch-up: Determinants of the productivity gap between Korean and Japanese firms". *Industrial and Corporate Change*, 19(4): 1037– 1069.
- Kang, H. and Song, J. (2017)." Innovation and recurring shifts in industrial leadership: Three phases of change and persistence in the camera industry". *Research Policy*, 46(2): 376 –387.
- Khanna, T., Song, J. and Lee, K. (2011). "The paradox of Samsung's rise". *Harvard Business Review*, 89(7 –8): 142–147.
- Kim, L. (1980). "Stages of development of industrial technology in a developing country: A model". *Research Policy*, 9(3): 254–277.
- Kim, L. (1997). *Imitation to innovation: The dynamics of Korea's technological learning*. Boston: Harvard Business School Press.
- Kim, L. (1998). "Crisis construction and organizational learning: Capability building in catching-up at Hyundai motor". *Organization Science*, 9(4): 506–521.
- Kim, L. (1999). "Building technological capability for industrialization: Analytical frameworks and Korea's experience". *Industrial and Corporate Change*, 8(1): 111–126.
- Kim, Y. K. and Lee, K. (2015). "Different impacts of scientific and technological knowledge on economic growth: Contrasting S and T policy in East Asia and Latin America". *Asian Economic Policy Review*, 10: 43–66.
- Lall, S. (2000). "The technological structure and performance of developing country manufactured exports, 1985–98". *Oxford Development Studies*, 28(3): 337–369.
- Landini, F., Lee, K. and Malerba, F. (2017). "A history-friendly model of the successive changes in industrial leadership and the catch-up by latecomers". *Research Policy*, 46(2): 431–446.
- Lee, J., Park, S. H., Ryu, Y. and Baik, Y.-S. (2010). "A hidden cost of strategic alliance under Schumpeterian dynamics". *Research Policy*, 39(2): 229–238.
- Lee, K. (2013). *Schumpeterian analysis of economic catch-up: Knowledge, path-creation, and the middleincome trap*. London: Cambridge University Press.
- Lee, K. and Ki, J.-h. (2017). "Rise of latecomers and catch-up cycles in the world steel industry". *ResearchPolicy*, 46(2): 365–375.
- Lee, K. and Lim, C. (2001). "Technological regimes, catching-up and leapfrogging: Findings from the Korean industries". *Research Policy*, 30(3): 459 –483.
- Lee, K. and Malerba, F. (2017). "Catch-up cycles and changes in industrial leadership: Windows of opportunity and responses of firms and countries in the evolution of sectoral systems". *Research Policy*, 46(2): 338– 351.
- Li, J. and Kozhikode, R. K. (2008). "Knowledge management and innovation strategy: The challenge for latecomers in emerging economies". *Asia Pacific Journal of Management*, 25(3): 429 –450.
- Mathews, J. A. (2002). "Competitive advantages of the latecomer firm: A resource-based account of industrial catch-up strategies". *Asia Pacific Journal of Management*, 19(4): 467–488.
- Mathews, J. A. (2006). "Dragon multinationals: New players in 21st century globalization". *Asia Pacific Journal of Management*, 23(1): 5 –27.
- Mathews, J. A. and Cho, D.-S. (1999)." Combinative capabilities and organizational learning in latecomer firms: The case of the

- Korean semiconductor industry". *Journal of World Business*, 34(2): 139–156.
- Mazzoleni, R. (2008). "Catching up and academic institutions: A comparative study of past national experiences". *Journal of Development Studies*, 44(5): 678 –700.
- Mazzoleni, R. and Nelson, R.R. (2007). "Public researchinstitutions andeconomic catch-up". *Research Policy*, 36 (10): 1512–1528.
- Miao, Y., Song, J. and Li, J. (2016). *Technological environment, search strategy and technological catch-up of laggards in emerging Asian economies*. New York City: Mimeo.
- Miao, Y., Song, J. and Salomon, R. (2015). *Learning from successful peers: Technological catch-up among Asian laggards*. New York City: Mimeo.
- Mu, Q. and Lee, K. (2005). "Knowledge diffusion, market segmentation and technological catch-up: The case of the telecommunication industry in China". *Research Policy*, 34(6): 759 –783.
- Nam, K.-M. (2015). "Compact organizational space and technological catch-up: Comparison of China's three leading automotive groups". *Research Policy*, 44(1): 258–272.
- Nelson, R. R. and Winter, S. G. (1982). *An evolutionary theory of economic change*. Cambridge: Harvard University Press.
- Niosi, J. and Reid, S. E. (2007). "Biotechnology and nanotechnology: Science-based enabling technologies as windows of opportunity for LDCs?". *World Development*, 35(3): 426–438.
- Odagiri, H., Goto, A., Sunami, A. and Nelson, R. R. (Eds.). (2010). *Intellectual property rights, development, and catch up: An international comparative study*. Oxford: Oxford University Press.
- Park, K. -H. and Lee, K. (2006)." Linking the technological regime to the technological catch-up: Analyzing Korea and Taiwan using the US patent data". *Industrial and Corporate Change*, 15(4): 715 –753.
- Perez, C. and Soete, L. (1988)." Catching up in technology: Entry barriers and windows of opportunity". In G. Dosi, R. Nelson, G. Silverberg, and L. Soete (Eds.). *Technical change and economic theory*: 458–479. London: Pinter.
- Shin, J. -S. (2017). "Dynamic catch-up strategy, capability expansion and changing windows of opportunity in the memory industry". *Research Policy*, 46(2): 404–416.
- Song, J., Almeida, P. and Wu, G. (2003). "Learning by hiring: When is mobility more likely to facilitate interfirm knowledge transfer?". *Management Science*, 49(4): 351–365.
- Song, J. and Lee, K. (2014). *The Samsung way: Transformational management strategies from the world leader in innovation and design*. New York: McGraw-Hill Education.
- Song, J., Lee, K. and Khanna, T. (2016). "Dynamic capabilities at Samsung: Optimizing internal co-opetition". *California Management Review*, 58(4): 118 –140.
- Wang, J., Liu, X., Wei, Y. and Wang, C. (2014). "Cultural proximity and local firms' catch up with multinational enterprises". *World Development*, 60: 1 –13.
- Wang, J. H. and Tsai, C.-j. (2010)." National model of technological catching up and innovation: Comparing patents of Taiwan and South Korea". *Journal of Development Studies*, 46(8): 1404–1423.
- Wang, Y., Zhou, Z., Ning, L. and Chen, J. (2015). "Technology and external conditions at play: A study of learning-by-licensing practices in China". *Technovation*, 43 –44: 29–29.
- Westphal, I. E. ,Kim, L. and Dalman, C. J. (1985)." Reflections of Korea's acquisition of technological capacity". In N. Rosenberg, and C. Frischtak (Eds.). *International technology transfer: Concepts, measures and comparisons*. New York: Praeger.
- Wu, C.-Y. and Mathews, J. A. (2012). "Knowledge flows in the solar photovoltaic industry: Insights from patenting by Taiwan, Korea, and China". *Research Policy*, 41(3): 524–540.
- Xiao, Y., Tylecote, A. and Liu, J. (2013). "Why not greater catch-up by Chinese firms? The impact of IPR, corporate governance and technology intensity on late-comer strategies". *Research Policy*, 42(3):749–764.